



Gobierno de Reconciliación
y Unidad Nacional
El Pueblo, Presidente!



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura

INSTITUTO NACIONAL FORESTAL – INAFOR

AYUDA MEMORIA

Segundo Taller de Consulta sobre Actualización del Programa Forestal Nacional 2020 – 2030 Managua

Managua, 5 de septiembre del 2019

Tabla de contenido

1. Datos Generales del taller	3
2. Desarrollo del taller	5
3. Trabajo de grupos	13
4. Presentación de los grupos en sesión plenaria	16
5. Aportes de los grupos de trabajo por subprograma	19
Sub programa Gobernanza e institucionalidad forestal	19
Sub programa Plantaciones forestales	21
Sub Programa Plantaciones Agro silvopastoriles	23
Sub Programa Manejo y conservación forestal	26
Sub Programa Gestión Y Generación del Conocimiento Forestal	30
Sub Programa Desarrollo de la industria, cadena de valor, comercio e inversión forestal	35
Sub Programa Dendroenergía (leña y carbón vegetal)	38
Sub programa cambio climático y resiliencia forestal	44
Sub programa Gestión de la información para la toma de decisiones	50
6. Sesión Plenaria, Lecciones aprendidas	52
7. Cierre del taller	54
8. Listado de Participantes	55

1. Datos Generales del taller

Contexto	<p>El Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional está priorizado la gestión sostenible de los recursos naturales y el abordaje del cambio climático. Esto se expresa en los diferentes instrumentos de políticas públicas a nivel nacional e internacional, entre los que destacan los ejes del Programa Nacional de Desarrollo Humano 2018 -2021, la firma del Acuerdo de Paris, la promulgación de la Política Nacional de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático, la Estrategia Nacional de Deforestación Evitada (ENDE-REDD+) y la Tercera Comunicación Nacional de Cambio Climático entre otros.</p> <p>El principal instrumento de planificación estratégica y gestión del sector forestal en Nicaragua es el Programa Forestal Nacional (PFN). Este documento estratégico debe ser actualizado, consultado y validado con los principales actores del sector forestal a nivel nacional y de sus territorios, a fin de enriquecer los lineamientos de las políticas públicas antes citados.</p> <p>En esta dirección, se realiza una consulta a nivel nacional, a un primer nivel de las COREFOR, CODEFOR y otro nivel a nivel de los principales actores públicos y privados del sector a nivel de los departamentos del país, adecuando las propuestas a las características propias de las poblaciones y los ecosistemas de cada territorio.</p> <p>La coordinación y organización de este taller ha estado a cargo del equipo del INAFOR, del nivel central, por el Cro. Claudio González, Roberto Domínguez y Roberto López y las compañeras: Miryam Rojas, María Eugenia Rosales y Elizabeth Saravia del INAFOR, apoyado por Miguel Dávila de MARENA ENDE REDD+.</p> <p>Todo este proceso de actualización del Programa Forestal Nacional, ha contado con el asesoramiento técnico de la Agencia de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, FAO Nicaragua y con el apoyo financiero del MARENA, por medio del Proyecto ENDE REDD+.</p>	
Objetivo	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Presentar la síntesis de propuesta de actualización del Programa Forestal Nacional 2020 – 2030 para consulta ante representantes del sector forestal. ✓ Obtener aportes de los participantes sobre los objetivos y lineamientos propuestos para planificar las acciones estratégicas pertinentes en el PFN. 	
Lugar	Arboretum Nacional, Juan Bautista Salas, Managua, Nicaragua.	
Fecha	Jueves 5 de septiembre del 2019	
Hora	8:00 a 5:00 pm	
Programa del taller		
Tiempo	Actividad	Responsable
08:00–08:30	Inscripción de participantes y entrega de material impreso	INAFOR
08:30–08:40	Inauguración y bienvenida a los participantes	Cro. Roberto Domínguez Dirección de Fomento INAFOR
08:40-09:00	Objetivo y Metodología del Taller	Cro. Dámaso Barquero Facilitador – FAO

09:00–10:30	1. Estrategia Nacional para la Deforestación Evitada (30 Min.)	Cro. Miguel Dávila MARENA ENDE REDD+
	2. Metodología, ruta de Consultas y sectores consultados (20 Min.)	Cro. Claudio González INAFOR
	3. Síntesis de propuesta del PFN, objetivos, subprogramas y lineamientos (40 Min.)	Cro. Mauricio Rodríguez FAO
15 Min	RECESO	
10:45-11:00	Organización y orientaciones para grupos de trabajo Facilitadores del taller FAO INAFOR	
11:00-12:30	Trabajo de grupos en aportes a las fichas de sub programas propuestos para la actualización del PFN	Participantes y facilitadores de grupo
12:30– 01:30	ALMUERZO	
01:30-03:00	Continuación de trabajos de grupo	Facilitadores de grupo
03:00-04:30	Presentaciones plenarias	Relatores de grupo
04:30-04:45	Lecciones aprendidas	Miryam Rojas INAFOR
04:45-05:00	Clausura	INAFOR

2. Desarrollo del taller

Oración al Altísimo La oración al Altísimo estuvo a cargo del Cro. Orlando Martínez del INAFOR, nivel central.



En su oración, el Cro. Orlando Martínez pidió al Señor, leyó algunas citas bíblicas alusivas a la actividad y oró para lograr obtener resultados del taller.

Himno Nacional Para iniciar el taller se escucharon las notas del Himno Nacional de Nicaragua.

Saludo y bienvenida al taller La apertura de la sesión de trabajo, se realizó mediante el saludo y la bienvenida a los participantes, que estuvo a cargo del Cro. Roberto Domínguez, Director de fomento forestal de INAFOR, quien también agradeció la participación de los representantes institucionales, organizaciones civiles y privados, presentes en el taller.



Cro. Roberto Domínguez Directos de Fomento Forestal INAFOR Managua

La introducción y presentación de la agenda del día

Como parte introductoria en el taller se presentaron los elementos relevantes del contexto, el programa o la agenda del día fueron dirigidas por el Cro. Dámaso Barquero, Consultor facilitador de FAO para facilitar los talleres de actualización del PFN.



Cro. Dámaso Barquero. Consultor FAO, facilitador del taller

El Cro. Dámaso Barquero, hizo una reseña rápida de la composición de los participantes del taller. También resaltó la importancia del taller, en términos de verificar un proceso de trabajo que se ha desarrollado en los últimos cuatro meses, desde mayo a agosto.

Plenaria del taller



Panorámica de la plenaria del taller al inicio del mismo.

Presentación de la Estrategia Nacional de Reducción de Emisiones provenientes de la Deforestación y Degradación de los Bosques ENDE REDD+ 2018-2040

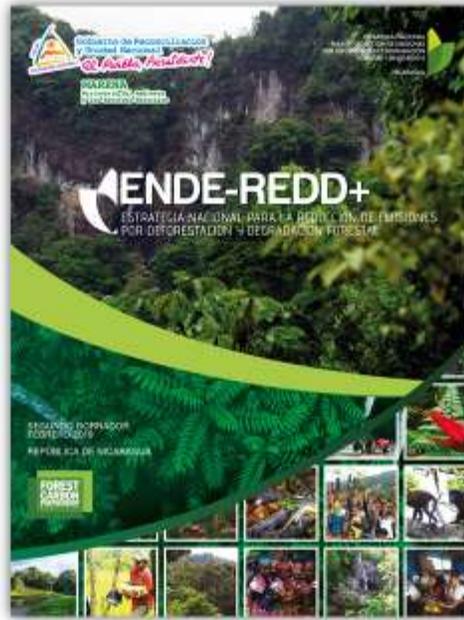
La presentación de la ENDE REDD+, estuvo a cargo del Cro. Miguel Dávila, especialista forestal del equipo MARENA ENDE REDD+



Cro. Miguel Dávila, especialista forestal ENDE REDD+

ENDE-REDD+

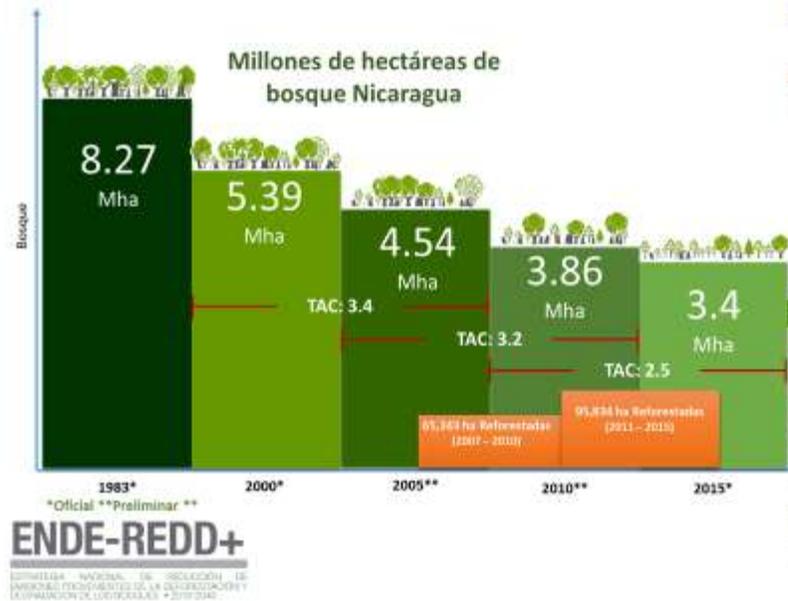
ESTRATEGIA NACIONAL DE REDUCCIÓN DE EMISIONES PROVENIENTES DE LA DEFORESTACIÓN Y DEGRADACIÓN DE LOS BOSQUES 2018-2040



ENDE-REDD+

ESTRATEGIA NACIONAL DE REDUCCIÓN DE EMISIONES PROVENIENTES DE LA DEFORESTACIÓN Y DEGRADACIÓN POTENCIAL

Comportamiento de la deforestación histórica en Nicaragua



Los objetivos de la Estrategia ENDE REDD+ son:

- i) Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero causadas por la deforestación y la degradación de los bosques;
- ii) Aumentar las reservas forestales de carbono;
- iii) Mejorar la conservación de la biodiversidad y recursos genéticos –flora y fauna-
- iv) Contribuir a la protección de la Madre Tierra ante el cambio climático.

La Estrategia debe contribuir a:

- i) La resiliencia de los ecosistemas y la población frente al cambio climático;
- ii) Ayudar a mejorar la calidad de vida de los nicaragüenses;
- iii) Restituir el derecho de los pueblos originarios y afrodescendientes a vivir una vida plena y en armonía con la Madre Tierra.
- iv) Mejorar los flujos financieros hacia el sector ambiental y forestal con miras a mejorar su posicionamiento y competitividad nacional e internacional.

Presentación del Programa Forestal Nacional

La presentación del proceso de trabajo y participantes en el proceso de actualización del PFN, estuvo a cargo del *Cro. Claudio González* de nivel central del INAFOR.

El *Cro. González*, presentó con precisión toda la hoja de ruta y el esquema temporal desarrollado por el INAFOR con el apoyo de FAO, en este proceso de actualización del PFN.



Cro. Claudio González, del Equipo central del INAFOR

Flujograma del proceso de actualización del PFN



Esquema temporal para la actualización del Programa Nacional Forestal (PNF) en 2019



ESPERANZA!

Sesiones con CODEFOR y COREFOR

- Durante los meses de mayo y junio se realizaron un total de 19 sesiones de las Comisiones Departamentales y Regionales el país
- Las sesiones de trabajo de las CODEFOR, fueron orientadas por un instrumento metodológico para la captura de los aportes de los miembros de estas comisiones





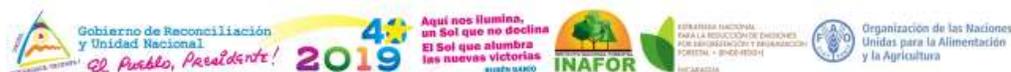
La presentación del PFN, su visión, objetivos y subprogramas fue presentada por Mauricio Rodríguez, consultor de FAO en apoyo al INAFOR.



Visión: Un sector forestal nicaragüense fortalecido, bien articulado aportando con equidad al desarrollo económico, social, ambiental y la lucha contra la pobreza; y que en asociación con otros sectores productivos reduce progresivamente la deforestación y degradación de bosques e incrementa la cobertura arbórea aportando a la adaptación y mitigación a los efectos de la variabilidad y el cambio climático.

Objetivo general:

Promover la conservación y restauración del paisaje forestal de Nicaragua (ecosistemas forestales) a través del ordenamiento y manejo forestal sostenible y plantaciones forestales y agroforestales; asegurando la contribución a la mitigación y adaptación al cambio climático y la protección a la Madre Tierra, con la participación activa de los sectores productivos, pueblos originarios y afrodescendientes, la familia y la comunidad, con acceso a incentivos congruentes con la Política de Desarrollo Forestal del País.



Sub Programas de la propuesta de actualización del PFN 2020-2030

1. Gobernanza e institucionalidad forestal
2. Plantaciones forestales
3. Manejo y conservación forestal
4. Agro silvopastoril
5. Gestión y generación del conocimiento forestal (investigación y tecnología)
6. Desarrollo de la industria, cadena de valor, comercio e inversión forestal
7. Dendroenergía (leña y carbón vegetal)
8. Cambio climático y resiliencia de los bosques
9. Generación y análisis de información para el reporte y la toma de decisiones

CON FE Y ESPERANZA!

Trabajo de grupos

Se organizaron 5 grupos de trabajo, en concordancia con los participantes en el taller para analizar dos propuestas de subprogramas del PFN. Se utilizaron las matrices en Excel, preparadas para este fin, con los lineamientos de cada programa y las columnas guías para los aportes de los participantes. Durante la formación de grupos de trabajo se hizo énfasis en la equidad de género según sean los participantes. Se presenta una matriz modelo.

Subprograma plantaciones forestales

Lineamiento No 1		Fomentar el establecimiento de plantaciones forestales comerciales, energéticas, de conservación, bajo modelos de alianza comunidad con el sector privado con el acompañamiento del sector público.		
	ACCIONES ESTRATEGICAS	ACTORES CLAVES	METAS TERRITORIALES	PLAZOS
1	Establecer alianzas Con sector privado y comunidades con mecanismos de Responsabilidad social empresarial para el establecimiento de , , ,	Instituciones del estado, alcaldías, Gobierno Regional, Gobiernos territoriales, gobierno comunal, sector privado		
2	Fomentar y fortalecer las alianzas estratégicas público - privada y comunidades que permitan el desarrollo de inversiones para el	Instituciones estatales y privadas (Alcaldías, Cooperativas, Fundaciones, Asociaciones, ONG),		

establecimiento y manejo de plantaciones forestales	Personas naturales. Comunidades Indígenas.		
---	---	--	--

3. Trabajo de grupos

Cada grupo de trabajo contó con un facilitador encargado de conducir la conversación, controlar el tiempo y levantar los aportes siguiendo el formulario. Asimismo, como orientar al secretario relator del grupo seleccionados por los mismos participantes. La distribución de los subprogramas y el facilitador es la siguiente:

Grupo	Sub programa	Facilitador
1	Gobernanza e institucionalidad forestal	Miryam Rojas INAFOR
2	Plantaciones Forestales y agroforestales	María Eugenia Rosales INAFOR
3	Manejo y conservación forestal y Gestión del conocimiento forestal	Claudio Cabrera INAFOR
4	Desarrollo de la industria, cadena de valor, comercio e inversión forestal y Dendro energía (leña y carbón)	Orlando Martínez INAFOR
5	Cambio climático y resiliencia de los bosques; Gestión de la información	Miguel Dávila MARENA ENDE REDD+

Sesiones de trabajo de los grupos

No.	Grupo Gobernanza	
1	Oscar Rocha Mora Policía Nacional	
2	Santiago Chávez Martínez RSJ	
3	Martha Flores De las CZ	
4	Ove Faurby CONFOR	
5	Flor Martínez	
6	Miryam Rojas; facilitadora INAFOR	
7	Julio César Alvarez	
8	Marlon Morone Ejército de Nicaragua	
9		

No.	Grupo Manejo Forestal	
1	Claudio Cabrera INAFOR	
2	Elizabeth Saravia INAFOR	
3	Jorge Danilo Salgado JPGA	
4	Mario Salgado INAFOR	
5	Otto Figueroa Simp M	
6	Javier Carcache	
7	Dámaso Barquero FAO	
8		
9		

No.	Grupo Plantaciones forestales y agroforestales	
1	María Eugenia Rosales INAFOR	
2	Claudia Paguaga CEMEX	
3	Jaime Mendoza – Ing. Monterrosa	
4	Valesca Hurtado INAFOR	
5	Roberto Dominguez Fomento	
6	José Ramón Ramos UNAG Carazo	
7	Cruz Daniel Sequeira G. Guardabaranco	
8	Mauricio Rodríguez FAO	
9		

No.	Grupo Industria y Dendroenergía	
1	Orlando Martínez INAFOR	
2	Alejandra Briones INAFOR	
3	Roberto Gutiérrez Simp. M	
4	Silvia Castellanos MADESSA	
5	Bayardo Olivas Aserrio SE	
6	Oscar Romero INAFOR Chinandega	
7	Bosco Miguel Caldera FACSCA	
8	Moisés Gutiérrez	

No.	Grupo Cambio Climático y Generación de información	
1	Claudio González INAFOR	
2	Milagros Rizo	
3	Rolando Jerez MARENA	
4	Roberto López INAFOR	
5	Norman Gutiérrez MARENA	
6	Olga Lazo FAO	
7	Natalya Flores	

4. Presentación de los grupos en sesión plenaria

Presentación Plenaria	Finalmente, se realizó una sesión plenaria, donde cada grupo, a través de su relator realizó una presentación de los resultados alcanzados en los respectivos subprogramas abordados.
Presentación realizada por el grupo 1 Gobernanza e institucionalidad forestal	La presentación del grupo 1 Gobernanza e institucionalidad forestal, estuvo a cargo del Cro. Julio Cesar Alvarez del IPSA  Cro. Julio César Álvarez del IPSA
Presentación realizada por el grupo Plantaciones forestales y agroforestales	La presentación del Grupo 2, plantaciones forestales fue realizada por la Cra. Claudia Paguaga de la Empresa CEMEX  Cra. Claudia Paguaga; CEMEX

Presentación del Grupo 3.

Manejo y conservación forestal
Y gestión del conocimiento

Expositor grupo 3. Javier Carcache Regente del municipio de Diriomo
Manejo y conservación forestal



Cro. Javier Carcache. Regente de Diriomo

**Grupo
Industria Forestal y
Grupo Dendro
energía**

La presentación de resultados del grupo Industria Forestal y Dendro energía (leña y carbón), estuvo a cargo del expositor Bosco Caldera



Cro. Bosco Caldera

**Grupo Cambio
climático y
resiliencia forestal**

La presentación de resultados del Grupo Cambio Climático y resiliencia forestal. Cro Miguel Dávila



Cro. Miguel Dávila MARENA

5. Aportes de los grupos de trabajo por subprograma

Sub programa Gobernanza e institucionalidad forestal

No.	LINEAMIENTOS PROPUESTOS	ACCIONES RECOMENDACIONES	ACTORES CLAVES EN EL TERRITORIO
1	Fortalecer el Sistema Nacional de Administración Forestal (SNAF) en su estructura y dinámica de funcionamiento incluyendo el marco jurídico a fin de facilitar la gestión eficiente en los distintos procesos del manejo sustentable del recurso.	1-Fortalecer las coordinaciones interinstitucionales para la aplicación del marco jurídico y desarrollo eficiente de la administración de los recursos forestales. 2- Divulgación del marco legal forestal vigente.	1-IPSA, INAFOR, Alcaldías, Policía Nacional, Ejercito Nacional, MARENA, PGR.
2	Actualizar el marco legal y regulatorio del sector forestal y comunitario.	Creación de ordenanzas municipales para vacíos de ley.	1-IPSA, INAFOR, Alcaldías, Policía Nacional, Ejercito Nacional, MARENA, PGR. 2-Comunidades.
3	Fortalecer los espacios de concertación establecidos para el sector como son CONAFOR, CODEFOR, COREFOR y COMUFOR bajo la coordinación del INAFOR.	1-Capacitación a instituciones involucradas para el fortalecimiento en el contenido y aplicación de la ley 462. 2- Dotar de equipos, recursos económicos y contratación de personal técnico capacitado a instituciones claves.	1-INAFOR, IPSA, Miembros COMUFOR. 2- Alcaldías (unidades ambientales).
4	Fortalecer la coordinación intersectorial y la gobernanza forestal en el territorio.	Planificar la agenda de trabajo de las comisiones para la evaluación y seguimiento de las actividades programadas.	1-INAFOR, IPSA, Miembros COMUFOR, Alcaldías (unidades ambientales).
5	Fortalecer los mecanismos financieros, para pequeños y medianos productores, en el marco de FONADEFO u otros fondos disponibles	Convocatoria a pequeños y medianos productores para dar a conocer el mecanismo de financiamiento de FONADEFO.	INAFOR, Alcaldías, Pequeños y medianos productores.
6	Fortalecer la coordinación interinstitucional y multisectorial para la implementación de programas y proyectos.	Fomentar alianzas estratégicas interinstitucionales para la implementaciones de programas y proyectos.	SNPCC, Alcaldías, Cooperativas, productores y empresas forestales.
7	Promover la cooperación internacional e intercambios de experiencias nacionales e internacionales.	Apropiación de las experiencias exitosas para el intercambio de experiencias en el tema forestal.	INAFOR, Alcaldías, Pequeños y medianos productores.
8	Fortalecer al INAFOR para el cumplimiento de sus funciones en el marco del sistema SNPCC y del Sistema Nacional de Respuesta ante el Cambio Climático de la Política Nacional de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático	Aumentar el personal técnico y administrativo del INAFOR, para dar respuestas a las demandas de los sectores	Miembros del SNPCC

9	Incrementar la efectividad y transparencia de los mecanismos de registro de la información sobre las acciones de manejo sostenible del recurso forestal.	1.Incentivar a los líderes comunitarios a través de la certificación como guarda bosques por parte del INAFOR en coordinación con el MARENA, para mayor control del recurso forestal. 2.Promover iniciativas de incentivos forestales con los gobiernos locales	Alcaldía Municipal, INAFOR, líderes Comunitarios.
10	Fortalecer el marco de planificación para la gestión territorial del recurso forestal	1. Realizar una planificación estratégica conjunta para la gestión territorial del recurso forestal. 2.Fortalecer las capacidades humanas en temas de planificación estratégicas.	Alcaldía Municipal, INAFOR, Comunitario

Sub programa Plantaciones forestales

Indicador de Sub Programa Plantaciones forestales		Incrementada el área con plantaciones forestales comerciales en 100,000 ha en 10 años		
Lineamiento No 1		Fomentar el establecimiento de plantaciones forestales comerciales, energéticas, de conservación, bajo modelos de alianza comunidad con el sector privado con el acompañamiento del sector público.		
	ACCIONES ESTRATEGICAS	ACTORES CLAVES	METAS TERRITORIALES	PLAZOS
1.	Establecer alianzas Con sector privado y comunidades con mecanismos de Responsabilidad social empresarial para el establecimiento de plantaciones forestales comerciales, energéticas y de conservación.	Instituciones del estado, alcaldías, Gobierno Regional, Gobiernos territoriales, gobierno comunal, sector privado, ONG.	2 a 3 iniciativa a nivel municipal, sobre establecimiento de plantaciones forestales, energéticos y de conservación.	Corto, Medianos, largos plazos.
2.	Fomentar y fortalecer las alianzas estratégicas público - privada y comunidades que permitan el desarrollo de inversiones para el establecimiento y manejo de plantaciones forestales	Instituciones estatales y privadas (Alcaldías, Cooperativas, Fundaciones, Asociaciones, ONG), Personas naturales. Comunidades Indígenas.	2 a 3 iniciativa a nivel municipal, para el establecimiento de plantaciones forestales.	Corto, Medianos y largos plazos.
3.	Implementar un plan nacional de sensibilización y divulgación que faciliten las alianzas de comunidades indígenas y público privado para el establecimiento de plantaciones forestales.	Dueños de bosques, Industrias forestales, Regentes forestales, propietarios de plantaciones, Gobiernos municipales, INAFOR, MARENA, Productores agropecuarios, ONG, sector privado, Movimientos Ambientalistas.	Un plan de sensibilización y divulgación, por cada uno de los municipios.	Corto, Medianos y Largos plazos.
4	Promover la inversión pública con FONADEFO. Orientado a plantaciones forestales.	Productores, Empresas Publicas y Privadas, MINED y centros de estudios superiores, Comunidad, Instituciones Públicas y ONG's	FONADEFO financia una iniciativa de plantación forestal por cada departamento.	Corto, mediano y largos plazos.
Lineamiento No. 2		Fortalecer las capacidades físicas y humanas de comunitarios para el establecimiento de plantaciones forestales en sus territorios.		

1	Implementar un programa de fortalecimiento de capacidades dirigido a las comunidades indígenas para el establecimiento de plantaciones forestales.	Instituciones del estado, alcaldías, Gobierno Regional, Gobiernos territoriales, gobierno comunal, sector privado, Movimiento Ambientalistas, ONG.	Se capacitarán 30 comunitarios por cada territorio "900 personas"	Corto, mediano y largo plazos.
2	Organizar y fortalecer a grupos comunitarios y organizaciones comunitarias interesadas en el establecimiento de plantaciones forestales	Instituciones a fines del estado, alcaldías, Gobierno Regional, Gobiernos territoriales, gobierno comunal y Familias, Movimiento Ambientalista.	2 organizaciones por cada territorio afrodescendiente conformada para el establecimiento de plantaciones forestales.	Corto, mediano y largo plazos.
Lineamiento No. 3		Fomentar iniciativas de mecanismos y productos financieros adecuados a las plantaciones forestales con fines comerciales, energéticos, industriales y de conservación.		
1	Diseñar productos financieros acorde al ciclo de las plantaciones forestales asegurando la rentabilidad de los mismos en el mediano y largo plazo para su propietario y la fuente financiera	Instituciones del estado, alcaldías, Gobierno Regional, Gobiernos territoriales, gobierno comunal, sector privado, y Familias involucradas, ONG, y Movimiento Ambientalista.	Formular al menos cinco iniciativa con mecanismos y productos financieros para el establecimiento y manejo de plantaciones forestales.	Mediano y largo plazo.
2	Gestionar con el sistema financiero nacional y agencias de cooperación, el financiamiento de los mecanismos y productos financieros diseñados para plantaciones forestales	INAFOR, FONADEFO, Sistema Financiero Nacional, ProNicaragua, agencias de cooperación	Al menos se financian 17 iniciativas que incluyan mecanismos y productos financieros apropiados para plantaciones forestales.	Mediano y Largo plazos.
Lineamiento No. 4		Fortalecer la continuidad de la Cruzada Nacional de Reforestación aplicando lecciones aprendidas, mecanismos de registro y seguimiento de las áreas reforestadas		
1	Fortalecer las alianzas en los territorios entre instituciones públicas, privadas y comunidades, a fin de impulsar de manera conjunta las iniciativas de la CNR	Sistema de producción, consumo y comercio, Alcaldías, Universidades, MINED, INATEC, entidades privadas, Cooperativas, Ejército, Movimiento Ambientalista, comunidades.	Al menos 4 alianza por cada uno de los municipios.	Corto, mediano y Largo Plazos.

2	Fortalecer el mecanismo de seguimiento y monitoreo de las áreas reforestadas que involucre a la participación de las instituciones del territorio, empresa privada u organizaciones y promotores forestales.	Instituciones del estado, alcaldías, Gobierno Regional, Gobiernos territoriales, gobierno comunal, Familias, Movimiento Ambientalista, ONG, Sector Privado.	Un mecanismo de seguimiento y monitoreo de las áreas reforestadas por cada municipio o territorio.	Corto Plazo.
3	Impulsar una campaña de sensibilización a nivel nacional, regional, departamental y municipal, dirigida a estudiantes, jóvenes de barrios o comunidades, productores y población general que permita crear conciencia en la reposición del recurso forestal.	ONG, instituciones del gobierno, Alcaldías, productores, empresas privadas, Movimiento Ambientalista.	Al menos 5 campañas por cada municipio o territorio.	Corto, mediano y largo plazo

Sub Programa Plantaciones Agro silvopastoriles

Sub Programa		Plantaciones Agro silvopastoriles		
Indicador de Sub Programa		Número de productores reciben servicios de asistencia técnica y capacitación en sistemas agro silvo pastoriles		
		Número de Unidades de Producción con sistemas agro silvo pastoriles		
		Área (ha) con manejo de sistemas agro silvo pastoriles		
Lineamiento No. 1		Facilitar el acceso a servicios de asistencia técnica y capacitación a agricultores y ganaderos en establecimiento y manejo de arreglos y sistemas agro silvo pastoriles		
	ACCIONES ESTRATEGICAS	ACTORES CLAVES	METAS TERRITORIALES	PLAZOS
1.	Fortalecer los servicios de asistencia técnica y transferencia tecnológica, enfocados en el establecimiento y manejo de sistemas Agro-Silvopastoriles, como mecanismo de adaptación al cambio climático	INTA, MAG, MARENA, MEFCCA, IPSA, INAFOR, Gobiernos Territoriales Indígenas, Gobiernos municipales, Productores individuales, ONG's, Cooperativas, Universidades, Empresa privada, Movimiento Ambientalista	Al menos 10 mil productores reciben anualmente asistencia técnica en manejo de sistema agro-silvopastoriles.	Corto, Mediano y largo plazo.
2.	Implementar un plan de fortalecimiento de capacidades humanas, en sistemas agro silvo pastoriles para productores agropecuarios y comunidades indígenas	INTA, MAG, MARENA, MEFCCA, IPSA, INAFOR, Gobiernos Territoriales Indígenas, Gobiernos municipales, Productores individuales, ONG's, Cooperativas, Universidades, Empresa privada y Movimiento Ambientalista.	Al menos 10 mil productores reciben anualmente asistencia técnica en manejo de sistema agro-silvopastoriles.	Corto, Mediano y largo plazo.

3	Promover iniciativas para el registro de los sistemas Agro Silvopastoriles enfocados en el manejo de fincas, con valor agregado a la producción agropecuaria y optar a mejores mercados	Productores individuales, Asociaciones, Cooperativas, Gobiernos Territoriales Indígenas, INTA, MAG, MARENA, MEFCCA, IPSA, INAFOR, ONG's, empresas privadas.	Registrar 500 fincas que están bajo manejo de sistemas agro silvo pastoriles.	Corto, Mediano y largo plazo.
Lineamiento No. 2		Fomentar las iniciativas y alianzas público privadas para el establecimiento y manejo de sistemas agro silvo pastoriles.		
1	Impulsar iniciativas de proyectos, que fomenten mecanismos de incentivos dirigidos a la producción agropecuaria, con sistema agro-silvo-pastoriles con la participación de jóvenes mujeres y comunidades indígenas.	Productores individuales, Asociaciones, cooperativas, Gobiernos Territoriales Indígenas, INTA, MAG, MARENA, MEFCCA, IPSA, INAFOR, ONG's, empresa privada, Movimiento Ambientalista.	Al menos una iniciativa a nivel municipal impulsa los sistemas agro silvo pastoriles en su finca	Mediano y largo plazo.
2	Promover la creación de alianzas de financiamiento público-privadas dirigidas el establecimiento de sistemas de Agro silvo pastoriles con especies forestales de alto valor ambiental y comercial.	INTA, MAG, MARENA, MEFCCA, IPSA, INAFOR, Gobiernos Territoriales Indígenas, Gobiernos municipales, Productores individuales, Asociaciones, Cooperativas, Universidades, ONG's, Empresa privada	Al menos 1 alianza publico privada al nivel departamental promoviendo sistemas agro silvo pastoriles	Mediano y largo plazo.
Lineamiento No. 3		Fomentar el establecimiento de sistemas agro silvopastoriles sostenibles con apoyo técnico y financiamiento hacia comunidades y familias rurales, con modelos productivos que combinan cultivos anuales, semi perennes y perennes.		
1	Promover la diversificación de las fincas con la implementación de sistemas agro-silvo pastoriles con enfoque de desarrollo sostenible, asocio de especies forestales con cultivos anuales, perennes, que contribuyan a la captura de carbono.	IPSA, MAG, INTA, MEFCCA, Alcaldía, Empresas privadas, Comunitarios, Productores del sector Ganadero y forestales, Cooperativas agropecuarias, Movimiento Ambientalista y ONG'S.	Al menos 100 fincas diversifican su producción con sistemas agro silvo pastoriles.	Corto, mediano y largo plazo.
2	Promover el establecimiento de fincas modelos y fortalecer las ya existentes, con la implementación de un plan productivo agropecuario, forestal articulado e integral.	MAG, INTA, IPSA, INAFOR, Las Alcaldías, El MEFCCA, Productores. Movimiento Ambientalista y ONG'S, empresa privada.	Al menos una finca Modelo por departamento anual.	Corto, mediano y largo plazo.

Lineamiento No. 4		Promover la Agroforestería comunitaria, como alternativa productiva agrícola y pecuarias a nivel Nacional		
1	Fortalecer a las organizaciones comunitarias, asociaciones de productores agropecuarios, cooperativas en función de la promoción de la agroforestería comunitaria, para aportar al desarrollo sostenible de los territorios y comunidades	IPSA, INAFOR, MAG, INTA, MEFCCA, MARENA, Alcaldía, Empresas privadas, Productores, Autoridades comunales y territoriales, Cooperativas, Fundaciones, ONG's, Comunidades Indígenas Movimiento Ambientalista.	Al menos 24 de comunidades fortalecen su organización comunitaria en un periodo de 5 años	Corto y mediano plazo.
2	Impulsar una estrategia de forestería comunitaria en, a nivel nacional, priorizando aquellos visiblemente afectados por el avance de la frontera agrícola y por los efectos de fenómenos naturales, tomando en cuenta su cultura y respetando su autonomía regional	MAG, INTA, IPSA, INAFOR, Las Alcaldías, MEFCCA, Universidades, GTI, Cooperación Externa, Iniciativas Privadas, Comunidades indígenas Movimiento Ambientalista, empresa privada y ONG'S.	Al menos 15 departamentos y 4 subregiones impulsan una estrategia de forestería comunitaria en un periodo de 5 años.	Corto y mediano plazo.
Lineamiento No. 5		Promover la zonificación, normas de uso y manejo de áreas de cultivo y ganado, con modelos y prácticas de manejo silvicultural, que no afecten las áreas de bosque natural		
1	Impulsar de manera conjunta la implementación de programas y proyectos de ordenamiento de finca y recuperación de áreas degradadas en el territorio.	IPSA, INAFOR, MAG, INTA, MEFCCA, MARENA, Alcaldía, Empresas privadas y productores, Autoridades comunales y territoriales, Productores ganaderos y agrícolas, ONG's, Asociaciones de productores, Cooperativas, Universidades	Al menos se implementa un proyecto de ordenamiento de fincas y recuperación de áreas degradadas en las zonas de amortiguamiento de áreas protegidas.	Corto
2	Impulsar la actualización de los indicadores que conlleven a la recopilación de la información en el sector forestal	MAG, INAFOR, INTA, IPSA, INAFOR, Las Alcaldías, El MEFCCA, Productores, INETER, INIDE, Banco Central, ONG's.	Al 2021 actualizado los indicadores que conlleven a la recopilación de la información en el sector forestal.	Corto y mediano plazo.

Sub Programa Manejo y conservación forestal

Sub Programa		Manejo y conservación forestal		
Indicadores de Sub Programa		Hectáreas) de bosques naturales de producción con planes de manejo forestal registrados.		
Lineamiento No. 1	Creación y/o fortalecimiento de micros, pequeñas y medianas empresas comunitarias legalmente organizadas para realizar el manejo forestal sustentable.			
	ACCIONES ESTRATEGICAS	ACTORES CLAVES	METAS TERRITORIALES	PLAZOS
1	Redefinir y actualizar la estrategia de forestaría comunitaria considerando el concepto de ecosistemas forestales multiuso con enfoque de equidad social y de género contribuyendo a la mitigación y adaptación al cambio climático./	INAFOR, Gobiernos Regionales, autoridades locales, pueblos y comunidades indígenas, empresarios de la madera y subproductos forestales, regentes forestales, entre otros.	En el territorio de la Costa Caribe Norte la presencia de los propietarios de la Industria es predominante para el financiamiento de estos planes, lo cual es diferente en el sector del pacífico porque también puede ser el dueño de bosques o sólo intermediarios	Largo Plazo
2	Establecer un plan permanente de capacitación, entrenamiento y actualización en materia de gestión empresarial dirigida a directivos de micro, pequeñas y medianas empresas comunitarias enfocadas en el manejo forestal sostenible.	MEFCCA, Consejo Regional, Gobierno Municipal, GTI, INAFOR, SERENA, MARENA, Alcaldías, Policía Nacional y Ejército	Que el plan tenga un connotación sub nacional, que se adapte a las características a cada departamento.	Permanente
3	Fomentar la elaboración de planes generales de manejo forestal y manejo forestal comunitario en tierras forestales, para su manejo sostenible, con bajas emisiones de carbono	INAFOR, Gobierno y Consejo Regional, Gobierno Municipal, GTI, MEFCCA, SERENA, MARENA, Alcaldías, Asociaciones de productores, dueños de bosque y árboles en fincas ganaderas.	Caracterización de áreas forestales en cada municipio.	Permanente
4	Ampliar la cobertura de manejo de bosque para la resinación	INAFOR, CCFA, Consejo regional, GTI, APEN y Pro Nicaragua	60,000.Ha	Permanente

--	--	--	--	--

Lineamiento No. 2		Mejoramiento de la infraestructura y el equipamiento de las unidades productivas.		
1	Establecer un programa de financiamiento (incentivos) para la renovación del equipamiento (extracción, transformación y procesamiento) de productos forestales para micro, pequeñas y medianas empresas comunitarias o cooperativas en los diferentes eslabones de la cadena de valor forestal.	SNPCC, AUTORIDADES REGIONALES, Territoriales, Locales, Empresas Comunitarias y Sistema Financiero Nacional, Mipymes, Cooperativas, empresas comunitarias INAFOR, Sistema financiero nacional,	De cobertura nacional	Mediano Plazo
2	Formular un programa de capacitación, entrenamiento y protección de operarios y trabajadores de MIPYMEs o cooperativas que intervienen los distintos eslabones de la cadena de valor forestal	INAFOR, INATEC, Gobiernos Regionales, Territoriales y Locales, empresas comunitarias y Alcaldías y MEFCCA.		Corto Plazo
3	Actualizar y fortalecer el programa de atención de control, prevención y seguimientos a los incendios forestales.	INAFOR, MARENA, MEFCCA, Gobiernos Regionales, Alcaldías municipales, GTI's, empresas privadas, comunidades, INETER, Propietarios de bosque	El plan debe tener un enfoque Municipal	Corto Plazo
Lineamiento No. 3:		Fortalecer los mecanismos financieros existentes que permitan el acceso y uso por parte de las empresas comunitarias indígenas y asociaciones de productores.		
1	Promover un programa de financiamiento (vinculado al lineamiento 1) para la introducción de nuevas tecnologías ecológicas para el procesamiento de productos no	MEFCCA, Alcaldías Municipales, Empresas Privadas, Cooperativas Comunes, Sistema financiero, Universidades,		Corto Plazo

	maderables (Carbón, leña, resina, postes para cerca, nasas para pesca entre otros).	INATEC, INAFOR, FONADEFO.		
2	Promover el desarrollo de capacidades comunitarias a través de programas, proyectos e incentivos forestales para gestión financiera y administrativa de recursos económicos.	Sistema de Producción Consumo y Comercio, Banca Privada, Alcaldías, FONADEFO, Incentivos Forestales, ONG's		Mediano Plazo
Lineamiento No. 4		Promover la coordinación interinstitucional y multisectorial para la implementación de programas y proyectos.		
1	Articular la coordinación interinstitucional INAFOR, SERENA, MARENA, ALCALDIA y las instancias de consulta (COMUFOR, COREFOR, CODEFOR y CONAFOR) para emprendimientos conjuntos y simplificar la tramitología y evitar contradicciones institucionales que generen burocratismo.	Instituciones del estado relacionadas al sector Forestal y sectores productivos afines (agropecuarios y agroindustriales), dueños de bosque, Comunidades indígenas, asociaciones forestales, industrias y profesionales forestales.	Propiciar la creación de una ventanilla única en la que el usuario pueda tener la respuesta de todas las instituciones involucradas en sus trámites pero en una sola gestión.	Mediano Plazo
2	Establecer alianzas y convenios intersectoriales e interinstitucionales mancomunados para la ejecución de programas y proyectos que beneficien a los protagonistas del sector Forestal y aliados.	SNPCC, autoridades regionales y locales, MEFCCA,		
Lineamiento No. 5		Establecer un mecanismo de fomento que facilite el manejo de la regeneración natural con fines productivos.		
1	Crear un instrumento de norma técnica para el manejo de la regeneración natural en el proceso de actualización del marco regulatorio de la actividad forestal (PMFRN). Abrir el espacio normativo para permitir el manejo de la regeneración natural como un	INAFOR e instancias de consulta del SNAF, productores y regentes forestales.	Nivel nacional con énfasis en zonas de coníferas.	Corto plazo.

	mecanismo de reposición de recurso, siempre y cuando cumpla con ciertos criterios que lo hagan viable.			
2	Fomentar el manejo de regeneración natural como mecanismo de reposición de recurso forestal y agregarlo al sistema de registro forestal.	INAFOR, comunidades, dueños de tierras de uso forestal, autoridades regionales y locales.		
3	Divulgación de los incentivos al manejo de regeneración natural en el contexto del FONADEFO	INAFOR, dueños de bosques, autoridades regionales y comunitarias.		
	Fortalecer las capacidades financieras de FONADEFO para promover las actividades de manejo de regeneración y establecimiento de plantaciones forestales.			
4	Fortalecer las capacidades técnicas a diferentes niveles para el manejo de la regeneración natural.	INAFOR, MARENA, INTA, MEFCCA, Universidades, Gobierno y Concejo Regional, Gobierno municipal y territorial	Nivel nacional con énfasis en zonas de coníferas.	Mediano Plazo

Sub Programa Gestión Y Generación del Conocimiento Forestal

Sub Programa		Gestión Y Generación del Conocimiento Forestal		
Indicadores de Sub Programa		1. Integrado un sistema con un plan nacional de innovación e investigación forestal con actores y líneas prioritarias para el desarrollo del sector forestal.		
		2. Una plataforma y redes virtuales de intercambio e información de innovaciones forestales que integre a los actores del Sistema Nacional de Innovación e Investigación Forestal funcionando de forma continua y sistemática		
		3. Una red de centros de conservación, mejoramiento y fomento de material genético forestal y agroforestal del país.		
		4. Un plan integral de fortalecimiento de capacidades humanas para la investigación, identificación y captura de tecnologías innovadoras y el desarrollo del sector forestal		
		5. Un Plan de divulgación a nivel nacional y territorial, funcionando para la promoción del desarrollo del sector forestal del país.		
Lineamiento No. 1	Fortalecer una estrategia y plan nacional de investigación forestal con líneas de investigación prioritarias para el sector forestal			
	ACCIONES ESTRATEGICAS	ACTORES CLAVES	METAS TERRITORIALES	PLAZOS
1	Consensuar y gestionar el financiamiento de una estrategia de innovación e investigación forestal con líneas prioritarias para el sector, priorizando familias y comunidades indígenas	Universidades: UNA, UALN, URACCAN, BICU, UNAN Entidades Públicas: INAFOR, INTA, INATEC, MARENA, IPSA, GRACC. Sector Privado: asociaciones, comunidades y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector, industria forestal, MIPYMEs Organizaciones: FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONGs (UICN, otras agencias)	Las líneas de investigación identificadas deberán ser consensuadas con los actores del sector forestal.	Mediano Plazo
2	Articular un Sistema Nacional de Innovación e Investigación Forestal, conformado por las instituciones y actores claves del sector forestal, Crear una unidad ejecutora para impulsar todas estas iniciativas.	Universidades: UNA, UALN, URACCAN, BICU, UNAN Entidades Públicas: INAFOR, INTA, INATEC, MARENA, INTECFOR, GRACC. Sector Privado: asociaciones y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector, industria forestal, MIPYMEs. Organizaciones: FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONGs (UICN, otras agencias)	Nivel nacional	Corto Plazo

Lineamiento No. 2		Fortalecer sinergias por medio de redes de información, intercambios y gestión del conocimiento forestal, a nivel nacional, regional y territorial, conforme lo demandan los modelos y cadenas productivas forestales y agroforestales promovidas		
1	Establecer una plataforma virtual de intercambio de información e innovación forestal que integre a los actores del Sistema Nacional de Innovación e Investigación Forestal.	UALN , UNA, URACCAN, BICU, UNAN Managua, UNAN León Entidades Públicas: INAFOR, INTA, INATEC, MARENA, MEFCCA, MIFIC, GRACC. Sector Privado: asociaciones, comunidades y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector forestal, industria forestal, MIPYMEs. Organizaciones: FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONGs (UICN, otras agencias)	Nivel Nacional	Corto Plazo
2	Realización de foros virtuales para el intercambio de experiencias e información forestal de forma abierta	UALN , UNA, URACCAN, BICU, UNAN Managua, UNAN León Entidades Públicas: INAFOR, INTA, INATEC, MARENA, MEFCCA, MIFIC, GRACC. Sector Privado: asociaciones, comunidades y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector, industria forestal, MIPYMEs. Organizaciones: FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONGs (UICN, otras agencias)	Nivel Nacional	Corto Plazo
3.	Realización de foros y eventos de intercambio de experiencias e información forestal a nivel nacional, territorial Realizarse jornadas anuales (periódicas) de actualización forestal	UALN , UNA, URACCAN, BICU, UNAN Managua, UNAN León Entidades Públicas: INAFOR, INTA, INATEC, MARENA, MEFCCA, MIFIC, GRACC. Sector Privado: asociaciones y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector forestal, industria forestal, MIPYMEs. Organizaciones: FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONGs (UICN, otras agencias)		
Lineamiento No. 3		Garantizar la conservación y el fomento, el mejoramiento genético y el desarrollo de germoplasma forestal, impulsado por centros regionales de mejoramiento genético y semillas forestales de Nicaragua		
1.	Establecer y gestionar el financiamiento de un plan estratégico para la conservación, mejoramiento y fomento de material genético forestal y agroforestal del país.	INAFOR, INTA, Universidades, Empresas forestales, industria forestal, FAO, CATIE, CIAT, IICA ONGs.		Mediano Plazo

2.	Fortalecer el Centro de conservación y mejoramiento genético forestal y agroforestal del país	INAFOR, INTA, Empresas forestales, industria forestal, Universidades		Corto Plazo
3.	Fortalecer los CDT y laboratorios del INTA como centros de conservación, mejoramiento genético forestal y agroforestal con especies adecuadas para las macro regiones del país	INAFOR, INTA, SERENA, Empresas forestales, cooperativas forestales y agencias de cooperación		
4.	Establecer nuevos centros de conservación, investigación y mejoramiento genético forestal y agroforestal en macro regiones prioritarias del país, utilizando especies adecuadas	INTA, INAFOR, SERENA de GRACC, Empresas forestales, asociaciones de viveristas, cooperativas forestales, agencias de cooperación bilateral y multilateral		
Lineamiento No. 4		Fortalecer capacidades humanas para el acompañamiento a familias, comunidades y empresas en el uso, manejo y conservación de material de valor genético para el fomento y desarrollo de especies de alto potencial		
1	Implementar un plan de fortalecimiento de capacidades y habilidades para la investigación, identificación y captura de tecnologías innovadoras en el sector forestal, para lograr su difusión en técnicos, instituciones, universidades y otros actores, promoviendo su uso y adopción	UNA , UALN, URACCAN, BICU, UNAN Managua, UNAN León Entidades Públicas: INAFOR, INTA, INATEC, MARENA, GRACC. Sector Privado: asociaciones y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector forestal, industria forestal, MIPYMEs. Organizaciones: FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONGs (UICN, otras agencias)		Mediano Plazo
2	Implementar un plan de formación de capacidades y habilidades para la mejora continua y sistemática de los procesos de trabajo de la cadena forestal, estableciendo cuotas desde los territorios del país con mayor relevancia para el sector forestal	UNA , UALN, URACCAN, BICU, UNAN Managua, UNAN León Entidades Públicas: INAFOR, INTA, INATEC, MARENA, MEFCCA, MIFIC, GRACC. Sector Privado: asociaciones y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector, industria forestal, MIPYMEs. Organizaciones: FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONGs (UICN, otras agencias)		

3	Implementar un plan de intercambio de experiencias a nivel internacional y nacional orientado a la identificación, captura de tecnologías innovadoras para la mejora de los procesos de la cadena forestal, estableciendo cuotas desde los territorios con mayor relevancia para el sector forestal del país	UNA, UALN, URACCAN, BICU, UNAN Managua, UNAN León Entidades Públicas: INAFOR, INTA, INATEC, MARENA, MEFCCA, MIFIC, GRACC. Sector Privado: asociaciones y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector, industria forestal, MIPYMEs. Organizaciones: FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONGs (UICN, otras agencias)		
Lineamiento No. 5		Fortalecer alianzas con centros de investigación, desarrollo, universidades y centros afines de manera que la información incida en el mejoramiento de la productividad y desarrollo forestal del país		
1	Establecer los mecanismos formales e institucionales requeridos (decretos, convenios, alianzas, contratos, otros) para el ciclo de funcionamiento del sistema y la mejora de la productividad del sector forestal	Universidades: UNA, UALN, URACCAN, BICU, UNAN Entidades Públicas: INAFOR, INTA, INATEC, MARENA, MEFCCA, MIFIC, GRACC. Sector Privado: asociaciones y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector forestal, industria forestal, MIPYMEs. Otras organizaciones: FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONGs (UICN, otras agencias)		
Lineamiento No. 6		Implementar una estrategia de divulgación a nivel nacional y territorial, que promueva la productividad y el desarrollo del sector forestal		
1	Sistematizar la información, experiencias y lecciones aprendidas de entidades, comunidades y proyectos que han desarrollado investigaciones afines al sector forestal y el cambio climático	UNA, UALN, URACCAN, BICU, UNAN Managua, UNAN León Entidades Públicas: INAFOR, INTA, INATEC, MARENA, GRACC. Sector Privado: asociaciones, comunidades y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector, industria forestal, MIPYMEs. Organizaciones: FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONGs (UICN, otras agencias)		
2.	Implementar un plan nacional y planes territoriales de divulgación (televisivos, radiales y redes sociales) para la promoción de la relevancia del sector forestal en el	UNA, UALN, URACCAN, BICU, UNAN Managua, UNAN León Entidades Públicas: INAFOR, INTA, INATEC, MARENA, GRACC. Sector Privado: asociaciones, comunidades y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector, industria forestal, MIPYMEs. Organizaciones: FAO, CATIE,		

	desarrollo socioeconómico del país y el cambio climático	CIAT, IICA, ONGs (UICN, otras agencias)		
3.	Implementar un programa de ferias anuales (nacional y territoriales), para la promoción de productos y subproductos del bosque, priorizando familias y comunidades indígenas	UNA , UALN, URACCAN, BICU, UNAN Managua, UNAN León Entidades Públicas: INAFOR, INTA, INATEC, MARENA, MFCCA, MIFIC, GRACC. Sector Privado: asociaciones, comunidades y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector forestal, industria forestal, MIPYMEs. Organizaciones: FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONGs (UICN, otras agencias)		

Sub Programa Desarrollo de la industria, cadena de valor, comercio e inversión forestal

Sub Programa		Desarrollo de la industria, cadena de valor, comercio e inversión forestal		
Indicador de Sub Programa		1. Incremento de la contribución del sector forestal al PIB nacional		
		Incremento en el número empleos		
Lineamiento No. 1	Fortalecer el Modelo de Diálogo, Alianzas y Consenso, para promover el establecimiento de nuevas inversiones en modelos de desarrollo empresarial entre comunidades e inversionistas, de acuerdo a las potencialidades y cosmovisión de los pueblos en apego al respeto a la propiedad comunal/territorial.			
	ACCIONES ESTRATEGICAS	ACTORES CLAVES	METAS TERRITORIALES	PLAZOS
1	Impulsar una estrategia de promoción y validación de inversiones dirigidas a la transformación y modernización del desarrollo industrial forestal	Instituciones, Empresas, Personas líderes, Asociaciones, Comunidades, Banca Privada, FONADEFO, ONG's, Alcaldía, Programas y Proyectos.	Reconversión tecnológica de las industrias forestales	Corto y Mediano plazo
2	Fomentar y fortalecer el modelo de alianzas estratégicas público-privado que permitan el desarrollo de mecanismos adecuados a cada territorio.	INAFOR, MARENA, ALCALDIA, DUEÑOS DE BOSQUE, INDUSTRIA, COMUNITARIOS, REGENTES FORESTALES.	Generada una visión común pública privada	Corto plazo
3	Generar un plan de fortalecimiento de capacidades dirigido a los diferentes gremios, sector público y privado, cooperativas en temas relacionados al desarrollo de inversiones.	Instituciones, Empresas, Personas líderes, Asociaciones, Comunidades, Banca Privada, FONADEFO, ONG's, Alcaldía, Programas y Proyectos.	Involucrar a todos los actores para Mejorar sus capacidades de gestión de recursos para el desarrollo de inversiones en el sector	Mediano plazo
4	Mejorar el marco regulatorio del sector de la industria forestal.	Instituciones, Industrias, Dueños de bosques,	Marco regulatorio consensuado que garantice estabilidad de las industrias forestales	A corto plazo.
5				
Lineamiento No. 2	Mejorar la productividad y competitividad de pequeños negocios y talleres mediante el fomento de la agregación de valor, transformación a sus actividades económicas y acceso a mercados			

1	Promover de un fondo de inversión que permita capitalizar y modernizar a la industria, mediante crédito a plazo largo e intereses blandos.	Productores, industrias, talleres de ebanistería, comercializadores, INATEC, MEFCCA, Alcaldía, INAFOR, proveedores	Garantizar el fondo de inversión	Corto plazo
2	Promoción y capacitación dirigida al gremio industrial forestal con nuevas tecnologías optimizando su productividad y generando mayor valor agregado de sus productos.	INAFOR, Regentes Forestales, MARENA, SERENA, Municipalidades, Asociaciones de Regentes, Dueños de industrias, Dueños de bosque, Cámara forestal, CODEFOR, COMUFOR, Policía Nacional, Ejército de Nicaragua, Ebanistas, Puestos de venta de madera.	Ejecutar el plan de capacitación por departamento	Corto plazo
3	Identificar y apertura nuevos nichos de mercado con el apoyo de las entidades de gobierno que faciliten las exportaciones de los productos elaborados.	Industrias, carpinterías, ebanisterías, Puestos de Venta. DGI MIFIC, MEFCCA INAFOR, Entidades Financieras CETREX,	Establecer relaciones económicas con nuevos nichos de mercado.	Corto plazo
4	Aprovechar los nichos de mercado existentes conforme a los tratados de libre comercio.	Industrias, carpinterías, ebanisterías, Puestos de Venta. DGI MIFIC, MEFCCA INAFOR, Entidades Financieras CETREX,	Informar los nichos de mercado existentes	Corto plazo
Lineamiento No. 3		Fortalecer las capacidades técnicas y organizativas para pequeños negocios y talleres en innovación, gestión empresarial y mejorar la productividad, competitividad y generación de valor agregado		
1	Implementar un programa de fortalecimiento de capacidades dirigido a pequeños negocios y talleres de innovación artesanal, para mejorar la productividad, competitividad y de valor agregado a sus productos.	Pequeños y Medianos, Productores, SNPCC	Organizar a todos los pequeños negocios y talleres de innovación artesanal y capacitarlos por departamento	Corto y mediano plazo
Lineamiento No. 4		Fortalecer las capacidades de las instituciones del Sistema Nacional de Producción Consumo y Comercio (SNPCC) para mejorar articulación y atención a protagonistas de MIPYMEs y talleres.		
1	Mejorar la atención y acompañamiento de las entidades de gobierno hacia los protagonistas del sector productivo	INAFOR, Regentes Forestales, MARENA, SERENA, Municipalidades, Asociaciones de Regentes, Dueños de industrias,	Todo el SNPCC capacitado para mejorar y facilitar la atención	Corto plazo

	en función de las demandas presentadas.	Dueños de bosque, Cámara forestal, CODEFOR, COMUFOR, Policía Nacional, Ejercito de Nicaragua, Ebanistas, Puestos de venta de madera.	al sector productivo	
Lineamiento No. 5	Promover el valor agregado y transformación de sus productos y subproductos del bosque en comunidades y/o cooperativas productoras para vincularse mejor a mercado mejor remunerados.			
1	Adopción de nuevas tecnologías e innovación para la producción y elaboración de productos y sub productos forestales	Alcaldía, INAFOR/FONADEFO, INDUSTRIAS, MARENA, MEFCCA, Industrias /Talleres/Artesanos, Productores, Comunidades, Gobiernos locales, SNPCC	Establecer una alianza Dueños de bosque, Comunidades, Cooperativas, Industrias, sector financiero	Corto y mediano plazo
Lineamiento No. 6	Promover la comercialización de productos y subproductos del bosque mediante inversiones promovidas en los segmentos de primera y segunda transformación.			
1	Promover fuentes de créditos para MIPYMES forestales para mejorar la promoción y comercialización de sus productos o sub productos elaborados.	MIPYME, SPCC, Empresas, Comercializadoras, INTUR.	Establecer alianza MIPYMES, Banca privada, Gobierno	Corto plazo
2	Fomentar e identificar iniciativas conjuntas con gobierno y empresa privada como una oportunidad para el comercio de los productos o subproductos a nivel nacional e internacional.	INAFOR ,Industrias de primera y segunda transformación	Realizar ferias, ruedas de negocios y campañas publicitarias	Corto plazo
Lineamiento No. 7	Promover iniciativas de inversión, forestal y agroforestal, mediante gestiones con la Agencia de Inversiones Pro-Nicaragua.			
1	Desarrollar una estrategia de divulgación de las diferentes iniciativas potenciales en la cartera de inversiones de PRO-NICARAGUA en el territorio	Gobierno central, Regional, GTI, Alcaldías, Protagonistas.	Una estrategia a nivel nacional, regional, departamental y municipal	Corto plazo

2	Divulgar los programas y proyectos a nivel territorial, que promueven la iniciativa de inversión forestal.	INAFOR, Regentes Forestales, MARENA, SERENA, Municipalidades, Asociaciones de Regentes, Dueños de industrias, Dueños de bosque, Cámara forestal, CODEFOR, COMUFOR, Policía Nacional, Ejercito de Nicaragua, Ebanistas, Puestos de venta de madera.	Establecer un plan conjunto de divulgación a nivel nacional, regional, departamental y municipal	Corto plazo
---	--	--	--	-------------

Sub Programa Dendroenergía (leña y carbón vegetal)

Sub Programa		Dendroenergía (leña y carbón vegetal)		
Indicadores de Sub Programa		Incrementado en un 50% las áreas con fines energéticos bajo planes de manejo forestal		
		Ejecutada estrategia de leña y carbón mediante mecanismos de financiamientos e instrumentos económicos sostenibles.		
		Número de organizaciones y actores locales fortalecidos mediante la asociatividad en la cadena productiva de leña y carbón.		
Lineamiento No. 1	Promoción y fortalecimiento de la asociatividad de los actores y organizaciones involucradas en la cadena productiva de la leña y carbón vegetal.			
	ACCIONES ESTRATEGICAS	ACTORES CLAVES	METAS TERRITORIALES	PLAZOS
1	Promover y fortalecer la asociatividad en función de facilitar trámites y procedimientos, apegados a las normas técnicas obligatorias, para la explotación sostenible de los subproductos forestales.	Dueños de bosques dendroenergéticos, Cooperativas, Alcaldías Municipales, Regentes forestales, Organismos no gubernamentales e Instituciones del estado, Productores, Sistema de producción consumo y comercio, Intermediarios, consumidores, CODEFOR, COMUFOR	Cada municipio cuenta con una asociación de productores y comercializadores de leña y carbón	Corto y mediano plazo
2.	Promover la forestería comunitaria y facilitar incentivos para plantaciones dendroenergéticos y/o bajo planes de manejo, para la producción de leña y carbón.	Universidades, INAFOR, INTA, INATEC, MARENA, GRACC. Sector Privado: asociaciones y cooperativas de productores forestales, empresas privadas, industria forestal, MIPYMEs. Organizaciones: FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONG's (UICN, otras)	Todas las comunidades, indígenas y afrodescendientes, se capacitan y realizan forestería comunitaria	Corto y mediano plazo

Lineamiento No. 2		Simplificación de trámites para facilitar acceso y cumplimiento de requisitos y procedimientos legales y técnicos para orientar e inducir al productor o dueño de bosque al establecimiento y manejo de sus áreas y la Certificación voluntaria del recurso leña y carbón		
1	Descentralizar los procedimientos para aprobación de permisos de leña y carbón, otorgando atribuciones al INAFOR local o alcaldías municipales de acuerdo al tipo y tamaño del área solicitada.	INAFOR, MARENA COMUFOR, CODEFOR, Territorios Indígenas, Autoridades Regionales, Autoridades municipales, Productores, Dueños de bosques dendro-energéticos, Cooperativas.	Actualizar los procedimientos de revisión y aprobación de solicitudes de permisos	Corto plazo
2	Actualizar la estrategia de Dendroenergía realizada por INAFOR, oficializando la misma a través de CODEFOR, COMUFOR.	INAFOR, INTA, MARENA, MEFCCA, MIFIC, GRACC. Asociaciones, comunidades y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector, industria forestal, MIPYMES, FAO, Autoridades regionales y Municipales	Estrategia de leña y carbón elaborada, aprobada y divulgada	Corto plazo
3	Elaborar una guía metodológica e instrumentos de gestión para el aprovechamiento de leña y carbón, que facilite la gestión a nivel de los territorios.	INAFOR, MARENA, Sector Privado: asociaciones y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector forestal, industria forestal, Mipymes, FAO, dueños de bosques, Autoridades territoriales.	Guía metodológica de leña y carbón elaborada, aprobada y divulgada	Corto plazo
4	Promover procesos para la Certificación de unidades de producción con bosques, incluyendo las iniciativas de establecimiento de plantaciones con fines energéticos	INAFOR, MARENA COMUFOR, CODEFOR, Territorios Indígenas, Autoridades Regionales, Autoridades municipales, Productores, Dueños de bosques dendroenergéticos y Cooperativas	Encuentros municipales	Corto plazo
Lineamiento No. 3		Promoción de la sostenibilidad del recurso incentivando la reposición forestal mediante el manejo de la regeneración natural del bosque y plantaciones con fines energéticos y la prevención y control de incendios forestales.		
1	Fomentar a través de todos los espacios: plataformas virtuales, capacitaciones,	INAFOR, MARENA, INTA, Universidades, Empresas forestales, industria forestal,	Realizar campañas municipales, departamentales,	Corto plazo

	espacios televisivos, radiales, COMUFOR, CODEFOR, la promoción de la sostenibilidad del recurso forestal dendroenergético.	FAO, CATIE, CIAT, IICA ONG's Dueños de bosques dendroenergéticos, Cooperativas, Alcaldías Municipales, Regentes forestales, Organismos no gubernamentales.	regionales y Nacionales	
2	Promover el establecimiento de plantaciones, manejo, enriquecimiento y seguimiento de la regeneración natural con especies de alto valor energético, en cumplimiento de planes de reposición y mitigación.	INAFOR, INTA, MARENA, Empresas forestales, industria forestal, Dueños de Bosques, Productores, Regentes forestales, cooperativas, SERENAS.	Encuentros intercambio de experiencias a nivel local, con dueños de bosques, productores, empresas	Corto plazo
3	Fortalecer las campañas de sensibilización para la prevención y control de incendios Forestales, brigadas contra incendios, red de observadores ambientales, guardabosque, para la sostenibilidad del recurso.	INAFOR, INTA, MARENA, Defensa Civil, Bomberos, SERENAS, Empresas forestales, Alcaldías, Autoridades indígenas, Cooperativas forestales y agencias de cooperación	Campañas municipales, departamentales, regionales y nacionales.	Corto plazo
4	Gestionar e implementar los mecanismos de Pagos por servicios ambientales.	MARENA, INAFOR, ONG's, Alcaldías, Agencias de Cooperación Bilateral y Multilateral	Facilitar los mecanismos para solicitar los incentivos	Corto plazo
Lineamiento No. 4		Mejoramiento de la eficiencia energética en la utilización de la leña y del carbón vegetal en todos los ámbitos de la economía nacional, optimizando el consumo final en los hogares e industrias.		
1	Implementar un plan de capacitación y habilidades para la aplicación y adopción de tecnologías y prácticas eficientes para la elaboración de carbón vegetal.	Universidades, INAFOR, INTA, INATEC, MARENA, GRACC, Asociaciones y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector forestal, industria forestal, MIPYMEs, FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONG's, Alcaldías	Capacitar y divulgar a nivel local y nacional.	Corto y mediano plazo

2	Promover el uso de tecnologías adecuadas de cocinas mejoradas, para el uso eficiente de leña y carbón, y lograr mayores beneficios en la salud, la economía del hogar y medio ambiente.	Universidades , INAFOR, INTA, INATEC, MARENA, MEFCCA, GRACC. Sector Privado: asociaciones y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector forestal, industria forestal, Mipymes, FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONG's, Alcaldías	10 % de Hogares adoptando nuevas tecnologías de cocinas mejoras	Mediano plazo
3	Fortalecimiento de las capacidades de los actores y acompañamiento técnico, en la promoción y establecimiento de viveros, plantaciones forestales con especies dendroenergéticas	INAFOR, INTA, MARENA, MEFCCA, Asociaciones, cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector forestal, industria forestal, FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONG's, Alcaldías, Organismos multilaterales.	Implementar Talleres a nivel local	Corto plazo
Lineamiento No. 5		Provocar cambios de actitud en la población a través de programas de educación y Extensión Forestal energética, para lograr un buen manejo de los ecosistemas y el uso sostenible de la leña y el carbón vegetal.		
1	Desarrollar programas de capacitación formal y no formal para la sensibilización, educación y extensión forestal energética para al buen manejo y utilización de los ecosistemas dendroenergéticos.	Líderes comunales, comunitarios, intermediarios, territoriales, instituciones del estado, gobierno regional, municipalidades, MEFCCA, INAFOR, Alcaldías municipales, MARENA, MINED	Establecer talleres de capacitación y sensibilización a nivel local.	Corto y mediano plazo.
2	Fortalecer las capacidades de los actores a través de talleres, metodologías de aprender haciendo, intercambio de experiencias, revistas científicas, mesas de trabajo, plataformas virtuales, medio de comunicación radial y televisivo.	Industrias, familias, INAFOR, MINED, MARENA, Municipalidades, medios de comunicación	Todos los actores capacitados	Corto plazo
3	Dar seguimiento sistemático a las iniciativas de educación y extensión en el uso y manejo de leña y carbón y divulgación de experiencias exitosas	Dueños de bosques dendroenergéticos, Cooperativas, alcaldías, Regentes forestales, ONG e Instituciones del estado.	Organizar a los dueños de bosques dendroenergéticos, Cooperativas	Corto plazo

Lineamiento No. 6		Investigación para el desarrollo sostenible de la producción, comercialización y transformación eficiente de leña y carbón vegetal		
1	Intercambio de experiencias sobre la información, de programas de investigación, proyectos piloto y ensayos demostrativo del manejo eficiente de leña y carbón.	INAFOR, Universidades (públicas, privadas), MEFCCA, MARENA, Alcaldías	Crear convenios de investigación	Corto y mediano plazo
2	Establecer alianzas Estratégicas con universidades nacionales e internacionales, empresa privada y otros organismos para promover la investigación en el desarrollo sostenible de la producción, comercialización y transformación eficiente de leña y carbón vegetal.	Universidad, INAFOR, MARENA, Productores, Empresa privada, ONG, FAO	Crar convenios de investigación	Corto y mediano plazo
3	Impulsar dentro de las líneas de investigación estudios de especies alternativas con potencial energético en leña y carbón (especies, procedencia, poder calorífico, zonas óptimas, propiedades de la madera).	INAFOR, Universidades (públicas, privadas), MEFCCA, MARENA, Alcaldías	Identificar las mejores especies con mayor poder calorífico.	Mediano plazo
Lineamiento No. 7		Promoción de mecanismos de financiamientos e instrumentos económicos para impulsar la Estrategia de Leña y Carbón Vegetal.		
1	Desarrollar mecanismos y capacidades que faciliten la obtención o recursos financieros para impulsar la estrategia de leña y carbón vegetal.	INAFOR, Universidades (públicas, privadas), MEFCCA, MARENA, Alcaldías, Empresas privadas, Alianzas Público - Privadas	Obtener créditos con intereses blandos	Largo plazo
2	Promover iniciativas de proyectos para incentivos forestales y exoneración de impuestos a unidades de producción con plantaciones dendroenergéticas.	Productores, Gobiernos municipales, ONG's, Empresas privadas, Gobiernos Regionales.	Incrementar las plantaciones dendroenergéticas	Corto y mediano plazo
Lineamiento No. 8		Identificar sistemas de producción por departamentos con especies de alto valor calorífico que se deben investigar y validar.		

1	Promover la creación de alianzas con universidades, dueños de bosques, ONG para realizar investigaciones con especies de alto valor calorífico que se deben investigar y validar, para el desarrollo del sector forestal (dendro-energético)	Alcaldías Municipales, Empresas privadas, Instituciones estatales, Alianzas público - Privadas, Regentes forestales, Autoridades regionales	Establecer convenios	Corto y mediano plazo
2	Identificar las áreas destinadas para plantaciones y manejo de regeneración natural Identificar especies de alto valor calorífico adaptadas a las condiciones edafo-climáticas del territorio	INAFOR, Universidades (públicas, privadas), MEFCCA, MARENA, Alcaldías.	Realizar un mapa de áreas potenciales	Corto plazo
3	Promover un censo forestal que permita identificar el estado actual del bosque, plantaciones dendro-energéticas, zonas de alto potencial	Universidades, Empresas privadas, INAFOR, ONG, SERENA, MARENA.	Crear una base de datos y actualizarla periódicamente.	Corto, mediano y largo plazo y largo plazo

Sub programa cambio climático y resiliencia forestal

Sub Programa		Cambio climático y resiliencia de los bosques		
Indicadores de Sub Programa		Aumento en la cobertura forestal		
		Toneladas de carbono almacenadas en los bosques		
		Contribución a la reducción de emisiones del GEI		
Lineamiento No. 1		Fortalecer la concientización, educación, comunicación y promoción de valores e información relacionada con la protección de la Madre Tierra		
No.	ACCIONES ESTRATEGICAS	ACTORES CLAVES	METAS	PLAZOS
1	Promover e implementar campañas permanentes de comunicación integral, articulando esfuerzos entre actores e instituciones para la concientización sobre la protección de la madre tierra.	Medios de comunicación local (radio, tv, redes sociales), Instituciones (MARENA, INAFOR, Alcaldías, universidades: BICU, URACCAN, MEFCCA, INATEC), Movimiento guardabarranco, MINED, movimientos ambientalistas, Ejército, Sector Privado (Industria forestal, cámara de Profesionales Forestales, Dueño de Bosques Y ONG.	La meta es permanente y nacional a través de un plan o estrategia nacional de comunicación	Anual
2	Promover procesos de capacitación masivas (Talleres, charlas, foros, caminatas, visitas presenciales), e intercambio de experiencias intercomunitario, con el involucramiento de todos los sectores y actores claves del desarrollo comunitario, para el cuidado de la Madre Tierra.	INAFOR, MARENA, ALCALDIA, MINED, INTA, MAG, IPSA, MTI, Policía, Ejército, MOV. GUARDA BARRANCO, BRIGADAS CONTRA INCENDIOS FORESTALES. Sector Privado (Industrias forestales, cámara de Profesionales Forestales, Dueño de Bosques Y ONG Ambientalistas, Escuelas	Se debe de ajustar a los planes institucionales porque se elaboran en los POAs	Anual
Lineamiento No. 2		Fortalecer la coordinación con las autoridades locales en relación con el uso de la tierra y recursos forestales alrededor de la aplicación de las políticas y marco jurídico ambiental y forestal.		
1	Fortalecer las capacidades de gestión de las autoridades locales dentro de sus competencias normativas, generar mayor espacio de dialogo entre instancias del sector	SPCC, Policía nacional, BECO, Fuerza Naval, Bomberos, Empresa privada, ONG's, Universidades,	Un plan de seguimiento a las capacidades de gestión a las estructuras de consultas y coordinación	Anual

	ambiental forestal y la cadena de valor forestal.	Alcaldías, COMUFOR, CODEFOR	institucional, incluyendo a los pequeños, medianos y grandes productores	
2	Operativizar los espacios de participación establecidos en el marco legal del Sistema Nacional de Respuesta al cambio climático, de manera sistemática para ejercer sus funciones.	Comisiones institucionales, Sistema nacional de respuesta al CC, Pueblos indígenas, Policía, Ejercito, Universidades, cooperativas y asociaciones, cámaras y movimientos.	Calendarizar y programación de las sesiones de trabajo como parte del ejercicio de funciones del sistema	Anual
3	Fortalecimiento de capacidades institucionales en el marco legal del sistema nacional de respuesta al Cambio Climático (CC) y manejo sostenible de la tierra, enfatizando el tema de fomento y desarrollo del sector forestal.	INAFOR, MARENA, Sector Privado: asociaciones y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector forestal, industria forestal, MIPYMEs, FAO, dueños de bosques, Autoridades territoriales, Universidades.	Se propone fusionar las líneas 1 y 3 que sea incluyente	
Lineamiento No. 3		Impulsar la conservación, protección y restauración de paisajes y corredores biológicos fomentando la forestación, reforestación y regeneración natural.		
1	Fomentar el incentivo de mecanismos de compensación por Servicios Ambientales, captura de carbono en las comunidades y unidades de producción que aún conservan sus bosques y que realizan manejo de regeneración natural y plantaciones forestales.	INAFOR, MARENA, INTA, Universidades, Empresas forestales, industria forestal, GTI's, RGACCN, FAO, CATIE, CIAT, IICA ONG's 1. Dueños de bosques, Cooperativas, Alcaldías, Regentes forestales, Organismos no gubernamentales.	Incrementar las iniciativas de compensación ambiental y forestal para proyectos de reforestación y plantaciones	Anual
2	Promover y Apoyar iniciativas de ordenamiento del bosque para la restauración de corredores biológicos a través de métodos de sensibilización vinculadas al marco legal forestal.	INAFOR, INTA, MARENA, Empresas forestales, industria forestal, Dueños de Bosques, Productores, Regentes forestales, cooperativas, SERENAS.	Formular planes de ordenamiento forestal a nivel de finca (pequeño o mdiano), municipal, departamental y/o regional	Anual

3	Fortalecer las campañas municipales de sensibilización para la prevención y control de incendios Forestales, brigadas contra incendios, red de observadores ambientales, guardabosque, para la sostenibilidad del recurso.	INAFOR, INTA, MARENA, Defensa Civil, Bomberos, SERENAS, Empresas forestales, Alcaldías, Autoridades indígenas, Cooperativas forestales y agencias de cooperación, dueños de bosques	De acuerdo a POAs institucionales	Anual
Lineamiento No. 4		Aumentar la producción agropecuaria y forestal sostenible y baja en emisiones, así como los ingresos de los productores y generación de empleo		
1	Promover el establecimiento de sistemas diversificados agroforestales y silvopastoriles en comunidades indígenas y explotaciones agropecuarias en general,	Universidades , INTA, INAFOR, INATEC, GRACC, MARENA, MEFCCA y cooperativas de productores forestales, empresas privadas, industria forestal, Mipymes, FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONG, Alcaldías, cámara de Profes. Forestales.	Número de iniciativas identificadas que aseguren la diversificación de la producción agropecuaria y forestal	Anual
2	Fortalecer la articulación de la cadena de transformación de productos forestales en el marco de un plan de manejo integral sostenible que logre la generación de ingresos, empleo y el uso de tecnologías eficientes.	Empresa privada (COMASA, AINSA, INDUSTRIA FORESTAL, AGROALFA, SAN CRISTOBAS , otros) Universidades , INAFOR, INTA, INATEC, MARENA, MEFCCA, GRACC, asociaciones y cooperativas de productores forestales, empresas privadas del sector forestal, industria forestal, Mipymes, FAO, CATIE, CIAT, IICA, ONG, Alcaldías	Plan de divulgación del marco normativo a la cadena forestal.	Anual
Lineamiento No. 5		Impulsar inversiones en las cadenas de valor forestal y agropecuario con enfoque de mercados sostenibles y baja en emisiones que valoren la sostenibilidad y deforestación evitada.		

1	Promover los incentivos fiscales y ambientales para los pequeños, medianos y grandes productores de la cadenas de valor forestal y agropecuaria e impulsar un programa de cofinanciamiento público - privado para incentivar el desarrollo del sector forestal.	Gobierno Nacional, Gobierno Regional, INAFOR, Alcaldías con la participación Pyme, Cooperativas de forestaría comunitaria, Empresas privadas.	Plan de divulgación de incentivos económicos, ambientales y fiscales para el uso y manejo de recursos forestales	Anual
2	Facilitar los procedimientos técnicos administrativos para atraer inversiones que garanticen la cadena de valor forestal, vinculado a los aspectos técnicos y legales que contribuyan a la reducción de emisiones de CO2 por deforestación y degradación de bosques.	Instituciones del estado a fines, GTI's, sector privado, pequeños y medianos productores, dueños de bosques privados, comunidades indígenas ONG.	Plan de divulgación de procedimientos que faciliten ventanas de inversión o financiamiento a proyectos dentro de la cadena de valor forestal	Anual
3	Promoción a la tecnificación industrial, fortalecimiento de las capacidades técnica a los operarios, apoyo a iniciativas de MYPIME que trabajen con productos provenientes del bosque.	Sector Privado (Industrias forestales, cámara de Profesionales Forestales), Productores, ONG, MEFCCA.	Plan de emprendedurismo implementado con actores de la cadena de valor forestal	Anual
Lineamiento No. 6		Fortalecer las iniciativas de inversión para mejorar la resiliencia y adaptación al Cambio Climático de ecosistemas, comunidades y familias rurales.		
1	Promover procesos de aprendizajes formales y no formales con metodologías de comunicación para el desarrollo, sobre la aplicación y adopción de buenas prácticas y tecnologías para la adaptación al cambio climático, que contribuya al intercambio de conocimientos y el fortalecimiento de los medios de vida.	GTI's, empresas privadas, SPCC, universidades, estudiantes de secundaria, instituciones estatales como: INAFOR, MARENA, GRACCN,		
2	Actualizar la estrategia nacional de Cambio Climático, promoviendo acciones dirigidas a mecanismos de adaptación y construcción de resiliencias desde la familia, la finca la comunidad y el municipio, todo ello vinculado desde la estrategia de forestaría comunitarias y planes de desarrollo municipales y regionales.	INTA, MEFCCA, MAG, INAFOR, IPSA, MARENA, INATEC, UNIVERSIDADES, ALCALDIAS Y EMPRESAS PRIVADAS.		

3	Establecer alianzas estratégicas con todos los actores sociales del desarrollo para articular esfuerzos e impulsar programa de cofinanciamiento público - privado para desarrollar proyecto que contribuyan a mejorar la resiliencia y adaptación al cambio climático.	MARENA, INAFOR, ALCALDIA, GREMIOS, DUEÑOS BOSQUES, SNPCC, Empresa privada, Cámaras forestales, Inversionistas locales e internacionales,		
4	Promover la formulación de iniciativas comunitarias de inversión sostenible, con adaptación al cambio climático, entre ellas materias primas como el bambú, promoción de especies maderables nativas con mayor captación de CO2, y el mejoramiento de la ganadería tecnificada y baja en emisiones.	INTA, MEFCCA , MAG , INAFOR , IPSA , MARENA, SNPCC, Empresa privada, Cámaras forestales, inversionistas locales e internacionales,		
Lineamiento No. 7		Fortalecer los mecanismos de articulación de los objetivos de aprovechamiento forestal con la reducción de emisiones por deforestación y degradación forestal.		
1	Promover mecanismos de entendimiento con todos los actores del sector forestal, que contribuyan a la articulación del aprovechamiento forestal y la reducción de emisiones de CO2	INAFOR, Universidades (públicas, privadas), MEFCCA, MARENA, Alcaldías, Empresas privadas, Alianzas Público - Privadas		
2	Revisar las normativas de manejo de especies de crecimiento rápido y de amplia propagación para garantizar la restitución rápida del bosque su reposición, restablecimiento de áreas degradadas e incentivar los procesos de manejo forestal sostenible.	Productores, Gobiernos municipales, ONG's, Empresas privadas, Gobiernos Regionales.		
3	Fortalecimiento institucional para el seguimiento y monitoreo efectivo del aprovechamiento forestal, para el cumplimiento efectivo de las normas técnicas de reposición del recurso según	INAFOR, MEFCCA, MARENA, INTA, Alcaldías		

	aprovechamiento y capacitación sobre los mecanismos de regulación y control a los actores del sector forestal.			

Sub programa Gestión de la información para la toma de decisiones

No.	LINEAMIENTOS PROPUESTOS	ACCIONES RECOMENDADAS	ACTORES CLAVES EN EL TERRITORIO
1	Garantizar la actualización periódica del Inventario Nacional Forestal, con estándares aceptados internacionalmente.	Actualización periódica cada 5 años; ajustarse a estándares internacionales, intercambio de experiencia en países que realicen INF, utilización de herramientas tecnológicas, generar protocolos metodológicos y manuales para la planificación, procesamiento y entrega de datos o reportes; seguimiento y evaluación	INAFOR, MARENA, GOBIERNOS LOCALES Y REGIONALES, ACTORES, REGENTES FORESTALES,
2	Fortalecer el Sistema Nacional de Monitoreo Reporte y Verificación (SNMRV)	Fortalecimiento de capacidades; contar con las herramientas técnicas, medios de movilización; personal capacitados; definir funciones y roles institucionales y del personal	INAFOR, MARENA, INETER, MAG, INTA, GOBIERNOS LOCALES Y REGIONALES, COMUNITARIOS, DUEÑOS BOSQUES
3	Desarrollar y fortalecer las capacidades nacionales en monitoreo de la deforestación y la degradación e incremento de los bosques en el país, a través del geo procesamiento satelital y tecnología SIG.	Fortalecimiento de capacidades en herramientas de monitoreo forestal; acceso a datos, uso de plataformas web y desarrollo tecnológico	INAFOR, MARENA, INETER, INTA
4	Fortalecer las acciones de prevención y alerta temprana de incendios forestales y deforestación a través del monitoreo permanente de focos de calor, utilizando productos de sensores remotos	Fortalecimiento de capacidades en herramientas de alertas tempranas; acceso a datos, uso de plataformas web y desarrollo tecnológico	INAFOR, MARENA, INETER, INTA
5	Desarrollar y promover mecanismos de integración de toda información en materia forestal, generada por instituciones públicas.	Definir los datos a ser integrados, contar con datos de calidad fiables, contar con una plataforma de almacenamiento de datos.	INAFOR, MARENA, INETER, INTA, MAG
6	Fortalecimiento del Sistema de Registro y Control de Operaciones Forestales (SIRCOF).	Entrenamiento a personal calificado en el funcionamiento del sistema; generación de reportes, diseñar módulos, generación de información estadística forestal, generación de protocolos, manuales o guías metodológicas para cada gestión forestal.	INAFOR Y DELEGACIONES DEPARTAMENTALES
7	Modernizar el sistema de trazabilidad forestal.	Entrenamiento a personal calificado en el funcionamiento del sistema; generación de reportes, diseñar módulos, generación de información estadística forestal, mejorar el funcionamiento del Sistema de acuerdo al seguimiento y control de los permisos de aprovechamiento, industrias, y de acuerdo a las nuevas resoluciones y normativas que emite el INAFOR	INAFOR Y DELEGACIONES DEPARTAMENTALES
8	Promover la cooperación internacional e intercambios de experiencias nacionales e internacionales.	Realizar un diagnóstico de capacidades y necesidades institucionales; identificar qué países u organismos que pueden apoyar en el desarrollo de capacidades;	INAFOR

9	Fomentar iniciativas de monitoreo forestal comunitario, para fortalecer los sistemas de información forestales.	Implementar proyectos pilotos o modelos que incentiven a mas comunitarios; generación de información en tiempo real; crear un sistema web de monitoreo local,	INAFOR, MARENA, INTA, INETER, GOBIERNOS MUNICIPALES, PRODUCTORES,
10	Retroalimentar la toma de decisiones en los procesos de planificación, seguimiento y evaluación de los ecosistemas forestales del país.	Facilitar la transferencia y calidad de la información, fortalecer los mecanismos de verificación de los datos, agilizar la información, generar un plataforma de transferencia de información que pueda ser revisado en todos los niveles, generar reportes sencillos, útiles, verificables, actualizado.	SNPCC

6. Sesión Plenaria, Lecciones aprendidas

En la sesión plenaria, posterior a la presentación de los resultados de los grupos se han seleccionado dos participantes representativos de los sectores participantes a exponer las lecciones aprendidas que les ha dejado el taller.



Las lecciones aprendidas, son alrededor de temáticas o sectores claves, la industria forestal, regencia forestal y manejo forestal.

Las lecciones en materia de industria forestal, estuvo a cargo del Cro. Bayardo Olivas



Cro. Bayardo Olivas de Nueva Segovia

Nueva Segovia se ubica activa en el sector forestal, desde hace más de 20 años. Es una buena experiencia QUE las instituciones interactúen con los protagonistas del sector, tenemos diferentes puntos de vista, no solo la parte estatal, la parte privada también forma parte del sector y si no trabajamos de la mano no obtendremos los objetivos deseados.

Con esto se amplía la visión de uno, no solo el ángulo que uno observa e ir cogiendo hacia un norte que es unirnos para tener mejores resultados para todo el sector forestal.

Los planteamientos que vemos reflejados en el Programa Forestal Nacional, es que vamos a trabajar más y de manera más coordinada con todos los sectores.

Muchas Gracias.

Posteriormente el Sr. Claudio Cabrera presentó las lecciones aprendidas del taller, desde su percepción



Cro. Claudio Cabrera INAFOR

La parte que vimos y analizamos en el marco del PFN, considero tiene sesgo para la costa caribe y sobre todo la parte norte de la Costa; es importante recordar que el programa es nacional y se debe equilibrar a nivel nacional.

Otro aspecto relevante es hacer una oficina de seguimiento que mueva las recomendaciones que están ahí en las memorias y en el PFN, reforzar los equipos, ya que los funcionarios que ya tienen sus funciones no tendrán tiempo.

Muchas Gracias.

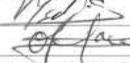
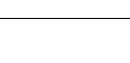
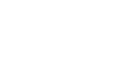
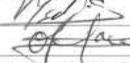
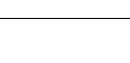
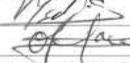
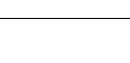
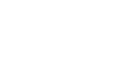
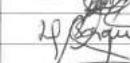
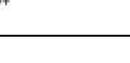
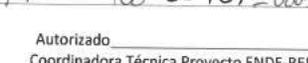
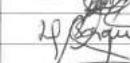
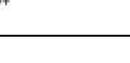
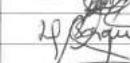
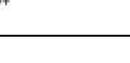
7. Cierre del taller

Con las lecciones aprendidas se realizó la sesión de cierre del taller, agradeciendo a todos los participantes.

Muchas gracias compañeros-.

Con estas palabras, el taller concluyó a las 05:00 pm

8. Listado de Participantes

No.	Participantes																																																																																																																		
		<div style="text-align: center;">  <p>Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional <i>El Pueblo, Presidente!</i> 2019 MINISTERIO DEL AMBIENTE Y DE LOS RECURSOS NATURALES (MARENA)</p> <p>"PROYECTO APOYO A LA PREPARACION DE LA ESTRATEGIA PARA LA REDUCCION DE EMISIONES POR DEFORESTACION Y DEGRADACION FORESTAL (ENDE-REDD+)"</p> <p>Actividad: "Taller de validación del proceso de actualización del Programa Forestal Nacional (PFN)" Lugar: Arboretum del INAFOR Central -Managua Fecha: 05/09/2019</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">No</th> <th rowspan="2">Nombre y Apellidos</th> <th colspan="2">Sexo</th> <th colspan="2">Edad</th> <th rowspan="2">Etnia</th> <th rowspan="2">Institución/ Organización</th> <th rowspan="2">Cédula</th> <th rowspan="2">Firma</th> </tr> <tr> <th>M</th> <th>F</th> <th>30 ó menos</th> <th>más de 30</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>Candela Jauregui A. ✓</td><td></td><td>✓</td><td></td><td>✓</td><td></td><td>CEMEX</td><td>084-04077-0005N</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td>Oscar Rocha Mora ✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td>PN</td><td>569-210379-00055</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td>Roberto Gutierrez Ceballos ✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td>Simplemente Madona</td><td>001-210480-0003P</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td>Mario Enriquez, Selva South ✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td>INAFOR. Localidad</td><td>612-310581-0004P</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td>Orlando José Martínez Ullera ✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td>INAFOR</td><td>086-230666-00007</td><td></td></tr> <tr><td>6</td><td>Martín Martínez ✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>ENLIG</td><td>251-010264-0005E</td><td></td></tr> <tr><td>7</td><td>Maria Eugenia, Fariñas C ✓</td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td>INAFOR.</td><td>204-120959-00000</td><td></td></tr> <tr><td>8</td><td>Rubén M. Pérez Espinosa ✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td>MARENA</td><td>001-10285-00187</td><td></td></tr> <tr><td>9</td><td>Elizabeth, Somoza Navarrete ✓</td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td>INAFOR</td><td>001-020191-0019E</td><td></td></tr> <tr><td>10</td><td>Norman Gutiérrez Hernández ✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td>MARENA</td><td>204-00881-00085</td><td></td></tr> </tbody> </table> <p>Responsable de la Actividad:  Autorizado:  Coordinadora Técnica Proyecto ENDE-REDD+</p> <p style="text-align: center;">¡CRISTIANA, SOCIALISTA, SOLIDARIA! MINISTERIO DEL AMBIENTE Y DE LOS RECURSOS NATURALES</p> </div>	No	Nombre y Apellidos	Sexo		Edad		Etnia	Institución/ Organización	Cédula	Firma	M	F	30 ó menos	más de 30	1	Candela Jauregui A. ✓		✓		✓		CEMEX	084-04077-0005N		2	Oscar Rocha Mora ✓	✓			✓		PN	569-210379-00055		3	Roberto Gutierrez Ceballos ✓	✓			✓		Simplemente Madona	001-210480-0003P		4	Mario Enriquez, Selva South ✓	✓			✓		INAFOR. Localidad	612-310581-0004P		5	Orlando José Martínez Ullera ✓	✓			✓		INAFOR	086-230666-00007		6	Martín Martínez ✓						ENLIG	251-010264-0005E		7	Maria Eugenia, Fariñas C ✓		✓				INAFOR.	204-120959-00000		8	Rubén M. Pérez Espinosa ✓	✓			✓		MARENA	001-10285-00187		9	Elizabeth, Somoza Navarrete ✓		✓	✓			INAFOR	001-020191-0019E		10	Norman Gutiérrez Hernández ✓	✓			✓		MARENA	204-00881-00085
No	Nombre y Apellidos	Sexo			Edad		Etnia	Institución/ Organización					Cédula	Firma																																																																																																					
		M	F	30 ó menos	más de 30																																																																																																														
1	Candela Jauregui A. ✓		✓		✓		CEMEX	084-04077-0005N																																																																																																											
2	Oscar Rocha Mora ✓	✓			✓		PN	569-210379-00055																																																																																																											
3	Roberto Gutierrez Ceballos ✓	✓			✓		Simplemente Madona	001-210480-0003P																																																																																																											
4	Mario Enriquez, Selva South ✓	✓			✓		INAFOR. Localidad	612-310581-0004P																																																																																																											
5	Orlando José Martínez Ullera ✓	✓			✓		INAFOR	086-230666-00007																																																																																																											
6	Martín Martínez ✓						ENLIG	251-010264-0005E																																																																																																											
7	Maria Eugenia, Fariñas C ✓		✓				INAFOR.	204-120959-00000																																																																																																											
8	Rubén M. Pérez Espinosa ✓	✓			✓		MARENA	001-10285-00187																																																																																																											
9	Elizabeth, Somoza Navarrete ✓		✓	✓			INAFOR	001-020191-0019E																																																																																																											
10	Norman Gutiérrez Hernández ✓	✓			✓		MARENA	204-00881-00085																																																																																																											
2	<div style="text-align: center;">  <p>Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional <i>El Pueblo, Presidente!</i> 2019 MINISTERIO DEL AMBIENTE Y DE LOS RECURSOS NATURALES (MARENA)</p> <p>"PROYECTO APOYO A LA PREPARACION DE LA ESTRATEGIA PARA LA REDUCCION DE EMISIONES POR DEFORESTACION Y DEGRADACION FORESTAL (ENDE-REDD+)"</p> <p>Actividad: "Taller de validación del proceso de actualización del Programa Forestal Nacional (PFN)" Lugar: Arboretum del INAFOR Central -Managua Fecha: 05/09/2019</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">No</th> <th rowspan="2">Nombre y Apellidos</th> <th colspan="2">Sexo</th> <th colspan="2">Edad</th> <th rowspan="2">Etnia</th> <th rowspan="2">Institución/ Organización</th> <th rowspan="2">Cédula</th> <th rowspan="2">Firma</th> </tr> <tr> <th>M</th> <th>F</th> <th>30 ó menos</th> <th>más de 30</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>Silvia Castellanos ✓</td><td></td><td>X</td><td></td><td>X</td><td></td><td>HADOSSA</td><td>481100801000013</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td>Bayardo Olivares ✓</td><td>X</td><td></td><td></td><td>X</td><td></td><td>A. Santa Elena</td><td>481-050875-0001W</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td>Oscar Fajardo ✓</td><td>X</td><td></td><td></td><td>X</td><td></td><td>INAFOR</td><td>181-210472-0010P</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td>Alquierto Díaz Dula R ✓</td><td>X</td><td></td><td></td><td>X</td><td></td><td>Alcaldía Hueso Ende Recard</td><td>441-060218-0002P</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td>Damián Barquero ✓</td><td>X</td><td></td><td></td><td>X</td><td></td><td>FAD</td><td>408-151267-0004E</td><td></td></tr> <tr><td>6</td><td>Rubén Domínguez H ✓</td><td>X</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>INAFOR</td><td>207-010775-0003C</td><td></td></tr> <tr><td>7</td><td>Bosco Miguel Caldera M ✓</td><td>X</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>Focessa</td><td>281-120788-0011M</td><td></td></tr> <tr><td>8</td><td>Otto Figueroa ✓</td><td>X</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>Simplemente Madona</td><td>234534465</td><td></td></tr> <tr><td>9</td><td>Claudio Cabrera ✓</td><td>X</td><td></td><td></td><td>X</td><td></td><td>Com. P. For</td><td>2046376310901</td><td></td></tr> <tr><td>10</td><td>Alejandra Barrios ✓</td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td>INAFOR</td><td>001-0206989-00015</td><td></td></tr> </tbody> </table> <p>Responsable de la Actividad:  Autorizado:  Coordinadora Técnica Proyecto ENDE-REDD+</p> </div>	No	Nombre y Apellidos	Sexo		Edad		Etnia	Institución/ Organización	Cédula	Firma	M	F	30 ó menos	más de 30	1	Silvia Castellanos ✓		X		X		HADOSSA	481100801000013		2	Bayardo Olivares ✓	X			X		A. Santa Elena	481-050875-0001W		3	Oscar Fajardo ✓	X			X		INAFOR	181-210472-0010P		4	Alquierto Díaz Dula R ✓	X			X		Alcaldía Hueso Ende Recard	441-060218-0002P		5	Damián Barquero ✓	X			X		FAD	408-151267-0004E		6	Rubén Domínguez H ✓	X					INAFOR	207-010775-0003C		7	Bosco Miguel Caldera M ✓	X					Focessa	281-120788-0011M		8	Otto Figueroa ✓	X					Simplemente Madona	234534465		9	Claudio Cabrera ✓	X			X		Com. P. For	2046376310901		10	Alejandra Barrios ✓		✓	✓			INAFOR	001-0206989-00015	
No	Nombre y Apellidos			Sexo		Edad						Etnia	Institución/ Organización	Cédula	Firma																																																																																																				
		M	F	30 ó menos	más de 30																																																																																																														
1	Silvia Castellanos ✓		X		X		HADOSSA	481100801000013																																																																																																											
2	Bayardo Olivares ✓	X			X		A. Santa Elena	481-050875-0001W																																																																																																											
3	Oscar Fajardo ✓	X			X		INAFOR	181-210472-0010P																																																																																																											
4	Alquierto Díaz Dula R ✓	X			X		Alcaldía Hueso Ende Recard	441-060218-0002P																																																																																																											
5	Damián Barquero ✓	X			X		FAD	408-151267-0004E																																																																																																											
6	Rubén Domínguez H ✓	X					INAFOR	207-010775-0003C																																																																																																											
7	Bosco Miguel Caldera M ✓	X					Focessa	281-120788-0011M																																																																																																											
8	Otto Figueroa ✓	X					Simplemente Madona	234534465																																																																																																											
9	Claudio Cabrera ✓	X			X		Com. P. For	2046376310901																																																																																																											
10	Alejandra Barrios ✓		✓	✓			INAFOR	001-0206989-00015																																																																																																											

3

"PROYECTO APOYO A LA PREPARACION DE LA ESTRATEGIA PARA LA REDUCCION DE EMISIONES POR DEFORESTACION Y DEGRADACION FORESTAL (ENDE-REDD+)"

Actividad: "Taller de validación del proceso de actualización del Programa Forestal Nacional (PFN)"
Lugar: Arboretum del INAFOR Central -Managua **Fecha: 05/09/2019**

No	Nombre y Apellidos	Sexo		Edad		Etnia	Institución/ Organización	Cédula	Firma
		M	F	30 ó menos	más de 30				
1	Olga Lozo Buitrago		X		X	Mzo.	FAO	0017503810054K	
2	Claudio González	X			X	Mzo	INAFOR	401240385-0004N	
3	José Danilo Saldaña		X		X	Mzo	IPSA	0011610830000L	
4	José César Álvarez	X		34		Mzo	IPSA	001-310585-0022K	
5	Mauricio Rodríguez Rosas	X			X	Mzo	FAO	0010500610078J	
6	Prime Mendoza	X					MONTE ROSA	081-190874-0013P	
7	Metaherrera E.		X				Deleg. Cana	001-200905-0000	
8	Juan Ramón Fajal P.		X				UNAB - Carrizo	042-280863-00002	
9	Faver Cruzado Ch.	X			X	Tzo.	Wagente Forestal	203-030576-0001H	
10	Santiago Chaves Martínez	X			X		Río San Juan	05012012730006K	

Responsable de la Actividad _____



Autorizado _____
 Coordinadora Técnica Proyecto ENDE-REDD+

4

"PROYECTO APOYO A LA PREPARACION DE LA ESTRATEGIA PARA LA REDUCCION DE EMISIONES POR DEFORESTACION Y DEGRADACION FORESTAL (ENDE-REDD+)"

Actividad: "Taller de validación del proceso de actualización del Programa Forestal Nacional (PFN)"
Lugar: Arboretum del INAFOR Central -Managua **Fecha: 05/09/2019**

No	Nombre y Apellidos	Sexo		Edad		Etnia	Institución/ Organización	Cédula	Firma
		M	F	30 ó menos	más de 30				
1	Ove Fairby	X			X	Extranj.	CONFOR	061220-2008	
2	MARLA RUTH CORDERAS		X		X		ARBORETUM NAC	041-070274-00010	
3	Daniel Cruz Segura	X			X		Coordinación	001-710393-00195	
4	Moses Gutiérrez Pineda	X			X	Nic	BNI y SMN	001-00389-00398	
5	Josel David Hernández S. Lu.	X			X	Mzo	Arborato Nac	001-05068-00580	
6	Leone Pavia Hernández	X			X		Arboratum Nac.	408-060177-00015	
7	Tania M. Romero Argueta		X		X		Arboratum	001-141181-00342	
8	Mano Romero Obando	X					Arboratum	001-1309670072T	
9	Roberto Lopez M.	X			X	Mzo	INAFOR	001-300375-0018W	
10	Miriam Rojas		X		X	Mzo	DCHF	288-181270-0001W	

Responsable de la Actividad _____



Autorizado _____
 Coordinadora Técnica Proyecto ENDE-REDD+

: CRISTIANA. SOCIALISTA. SOLIDARIA!

5

"PROYECTO APOYO A LA PREPARACION DE LA ESTRATEGIA PARA LA REDUCCION DE EMISIONES POR DEFORESTACION Y DEGRADACION FORESTAL (ENDE-REDD+)"

Actividad: "Taller de validación del proceso de actualización del Programa Forestal Nacional (PFN)"

Lugar: Arboretum del INAFOR Central -Managua

Fecha: 05/09/2019

No	Nombre y Apellidos	Sexo		Edad		Etnia	Institución/ Organización	Cédula	Firma
		M	F	30 ó menos	más de 30				
1	Wloska Wilson Huila Torres		✓	✓			INAFOR	001-231197-0007 W	<i>[Signature]</i>
2	Ana Sabina Chaves Valdivia		✓	✓			MINED	282-231278-1000 H	<i>[Signature]</i>
3	Maria Lourdes Torres		✓		✓		MINED	001-110477-0006 S	<i>[Signature]</i>
4	José Valerio Hurtado	✓		✓			Regente	001-280165-0014 W	<i>[Signature]</i>
5	Sandra Isabel Sorquín		✓	✓			Regente f	604-241291-0001 R	<i>[Signature]</i>
6	Milagros Rizo Pérez		✓	✓			INAFOR	001-231293-0032 W	<i>[Signature]</i>
7	Fior Martínez López		✓	✓			INAFOR	001-241090-0070	<i>[Signature]</i>
8	Anaís Rodríguez González		✓	✓			INAFOR	001-250591-0000 W	<i>[Signature]</i>
9	Jaimé José Rivera B.	✓			✓	Mestizo	INAFOR	001-070280-0041 M	<i>[Signature]</i>
10	Dorwin J. Umorón	✓		✓			INAFOR	481-260289-0000 B	<i>[Signature]</i>

Responsable de la Actividad



Autorizado

Coordinadora Técnica Proyecto ENDE-REDD+

COMUNISTA SOCIALISTA SOLIDARIA

6